

# ЦВЕТОЧНАЯ ДИПЛОМАТИЯ: САНКЦИИ, ЛОГИСТИКА И НОВЫЕ РЫНКИ СБЫТА

**К.М. Табаринцева-Романова**

кандидат филологических наук, доцент кафедры теории и истории международных отношений Уральского федерального университета, Екатеринбург, Россия  
e-mail: kmromanova@mail.ru  
ORCID: 0000-0002-0158-8016

**Аннотация.** Производство срезанных цветов – это глобальный бизнес с основными центрами производства в Северной Америке, Южной Америке, Центральной Америке, Восточной Африке, Европе, на Ближнем Востоке, в Азии, Австралии и Новой Зеландии. Рынок срезанных цветов – пример отрасли, сформировавшейся под влиянием глобализации. Основным производителем в мире являются Нидерланды, которые выращивают 49% всех срезанных цветов на рынке. Следующими по величине игроками, которые неуклонно увеличивают свою долю, являются Колумбия (15%), Эквадор (9%) и Кения (8%). Поскольку глобализация охватила мировую экономику, цветочное производство стало международной многомиллиардной индустрией. Объем рынка срезанных цветов в 2023 г. оценивался в 30 млрд долл., и, по прогнозам, в период с 2025 по 2032 г. его среднегодовой рост составит более 5,9%, чему способствует потребительский спрос на свежие и разнообразные цветочные варианты в сочетании с меняющимися предпочтениями и тенденциями в цветочных композициях и дизайне. Рассмотрев основные тенденции, происходящие на мировом и российском рынках, можно сделать вывод, что высокие транспортные расходы и строгие нормативные требования создают препятствия для роста рынка, но при этом стимулируют инновации в сфере производства срезанных цветов.

**Ключевые слова:** дипломатия, торговля, санкции, цветочная отрасль, Россия.

Поступила в редакцию: 13.12.2024  
Принята к публикации: 06.02.2025

УДК 339.56  
DOI: 10.24833/2949-639X-2025-1-11-75-84

## Введение

Вопрос санкций является весьма сложным и дискуссионным. Данная проблематика по сути является междисциплинарной: тема активно анализируется в правовой, политологической и экономической сферах. В научном мире существует достаточное количество исследований, которые можно подразделить на следующие группы: «природа» санкций; анализ конкретных мер и контрмер в определенной, узкоконкретной отрасли; комплексное изучение влияния санкций на определенные страны [1-6]. В представленной работе мы сосредоточимся на основных тенденциях цветочного рынка после начала Специальной военной операции (СВО).

Согласно проанализированным отчетам по динамике и основным тенденциям развития, мировой рынок цветоводства представляет собой довольно фрагментированную конкурентную среду, в которой большинство ключевых игроков придерживаются стратегии развития биотехнологий в растениеводстве, увеличения производства цветущих растений и улучшения своих позиций на рынке. Ведущие поставщики цветочной продукции получают значительную прибыль от таких популярных товаров, как засушенные и прессованные цветы, которые все чаще используются в свадебных композициях, букетах и украшениях. В зависимости от типа цветка рынок делится на сегменты, в которых преобладают розы, гвоздики, лилии, хризантемы и герберы, тюльпаны и другие сорта.

## Исследование

Для общего понимания текущей ситуации на исследуемом рынке обратимся к цифрам. В соответствии с недавно опубликованными данными Future Market Insights (FMI), в 2024 г. рынок цветоводства оценивается в 57,5 млрд долл., а к 2034 г., по прогнозам, достигнет около 109,1 млрд долл. при среднегодовом темпе роста 3,7% в период с 2019 по 2023 г.<sup>1</sup> В 2024 г. индустрия срезанных цветов оценивалась в 39,6 млрд долл. Ожидается, что к 2034 г. рынок достигнет 63,9 млрд долл. при среднегодовом темпе роста 4,9% в течение прогнозируемого периода<sup>2</sup>.

Рынок цветоводства активно развивается благодаря растущему спросу на декоративные растения, цветы и услуги по озеленению, обусловленному урбанизацией, культурными праздниками и увеличением располагаемых доходов во всем мире. Съедобные цветы, такие как цветки цитрусовых, гибискус, лаванда, розы

---

<sup>1</sup> Floriculture Market Outlook 2024 to 2034. Future Market Insights Inc. URL: <https://www.futuremarketinsights.com/reports/cut-flower-market> (дата обращения: 10.12.2024).

<sup>2</sup> Cut Flower Market Outlook for 2024 to 2034. Market Insights Inc. URL: <https://www.futuremarketinsights.com/reports/cut-flower-market> (дата обращения: 10.12.2024).

и настурция, набирают популярность среди потребителей, заботящихся о своем здоровье. Растущее использование биотехнологических решений в цветоводстве для генетического изменения цвета, формы, срока службы после сбора урожая, а также для повышения устойчивости цветущих декоративных растений к абиотическому стрессу и насекомым повышает спрос на продукцию [5]. По мнению экспертов MMR (Maximize Market Research), ожидается, что инновационные разработки в области технологий холодильного хранения, улучшенное управление поставками и применение биотехнологических решений для создания уникальных и устойчивых к болезням сортов цветов будут способствовать росту рынка цветоводства в течение прогнозируемого периода<sup>3</sup>. Растущая индустрия электронной коммерции наряду с проникновением интернета и смартфонов по всему миру является движущей силой роста рынка цветоводства. Кроме того, переход на виртуальную торговую сеть способствует координации логистики и доступности информации в цепочке поставок цветоводства. Это помогает всем участникам цепочки поставок получать доступ к информации в режиме реального времени и обеспечивает бесперебойное, экономичное и более быстрое распределение продукции цветоводства. Эти факторы также стимулируют рост рынка по всему миру.

Ведущие эксперты и аналитики выделяют следующие факторы, определяющие рост рынка срезанных цветов:

- экономические – располагаемый доход и общая финансовая стабильность влияют на потребительские расходы, связанные с декоративными торами;
- социальные – обычаи, религиозные праздники и культурные мероприятия часто стимулируют спрос на срезанные цветы. Такие события, как свадьбы, похороны и праздники, существенно влияют на колебания рынка;
- доступность срезанных цветов по различным каналам сбыта (розничные сети, онлайн-продажи);
- изменения в потребительских предпочтениях, а также в цветочном дизайне и трендах существенно влияют на индустрию срезки цветов.

Среди факторов, сдерживающих развитие индустрии срезанных цветов, выделяются следующие:

- разнообразие и количество доступных срезанных цветов могут быть ограничены сезонными условиями;
- срезанные цветы быстро портятся, поэтому их срок хранения можно увеличить, что требует эффективных систем логистики и доставки. На стабильность рынка срезанных цветов могут влиять порча и ухудшение качества продукции из-за задержек в транспортировке или неправильных условий хранения;

---

<sup>3</sup> Floriculture Market: Global Industry Analysis and Forecast (2025-2032) by Type, Flower Type, Application, Sales Channel and Region. Maximize Market Research. URL: <https://www.maximizemarketresearch.com/market-report/global-floriculture-market/23982/> (дата обращения: 05.02.2025).

- выращивание цветов на срезку премиум-класса часто требует значительных вложений в ресурсы, включая рабочую силу, землю, воду и энергию. Рост производственных затрат может повлиять на конкурентоспособность рынка срезанных цветов и привести к росту потребительских цен;
- геополитические события и проблемы, связанные с изменением климата, привели к изменениям в цепочках поставок в сфере производства срезанных цветов, что повлияло на доступность и цены.

На рынке срезанных цветов лидируют такие страны, как Индия. Из-за традиционной значимости цветов в индийской культуре существует постоянный спрос на срезанные цветы, что делает цветоводство все более прибыльным для производителей. Рост индийского цветочного рынка обусловлен государственными программами, поощряющими цветоводство и внедрение современных методов выращивания. В Австралии особым спросом пользуются оригинальные цветы местного производства. В Китае покупатели выбирают экологически чистые продукты и поощряют выращивание цветов в домашних условиях. Спрос на срезанные цветы в Китае растет из-за смещения потребительских предпочтений в сторону декоративных растений и акцента на эстетике цветов в домах и общественных местах. В Германии наблюдается высокий спрос на цветы премиум-класса и экзотические цветы. Сезонные колебания также влияют на рынок срезанных цветов в Германии: во время фестивалей и мероприятий наблюдается заметный всплеск спроса, что делает отрасль более динамичной. В США отмечается спрос на необычные и специально оформленные срезанные цветы, что расширяет ассортимент рынка. Этому способствует растущая популярность цветочных мероприятий, таких как свадьбы и праздники.

Ожидается, что Азиатско-Тихоокеанский регион займет значительную долю рынка потребительской флористики благодаря росту располагаемых доходов и урбанизации в развивающихся странах, таких как Индия, Япония и Китай. Европа, вероятно, будет занимать значительную долю на рынке потребительской флористики благодаря повсеместному распространению садоводства в регионе. В Северной Америке будет наблюдаться значительный рост благодаря увеличению спроса на декоративные растения и срезанные цветы<sup>4</sup>.

Так выглядят основные тенденции мирового цветочного рынка. Рассмотрим, какова ситуация в Российской Федерации (РФ). Принятие Европейским союзом (ЕС) пятого пакета санкций отразилось на цветочной отрасли российской экономики. Напомним, что ограничительные меры затронули ввоз в РФ лукович растений, клубней, роз, азалий, рододендронов и т.д. Основное беспокойство

---

<sup>4</sup> Consumer Floriculture Market Report Overview. Business Research Insights. URL: <https://www.businessresearchinsights.com/market-reports/consumer-floriculture-market-101106> (дата обращения: 10.12.2024).

представителей данного бизнеса было связано с тем, что на рынке образуется нехватка посадочного материала, что повышает стоимость срезанных цветов. Президент ассоциации «Теплицы России» А. Ситников отметил: «Мы не выращиваем луковицы: собственного фонда у нас просто нет... посадочный материал для роз и тюльпанов – на 100% импортный. Черенки роз поставлялись из Голландии и Германии, луковицы тюльпанов – из Голландии»<sup>5</sup>. На 2023 г. в России выделяют два центра производства свежесрезанных цветов – Приволжский и Центральный федеральные округа, на долю которых совокупно приходится около 60% общероссийского объема валового сбора. Ключевыми регионами являются Московская, Калужская и Белгородская области, на которые в сумме приходится до 80% производства<sup>6</sup>.

В последние годы складывались не самые благоприятные условия для рынка цветов: последствия пандемии (изоляция привела к снижению спроса на цветы), рост цен на газ (выросла стоимость отопления теплиц в Европе) и рост валютных курсов. По данным «Анализа рынка срезанных цветов в России», подготовленного BusinesStat в 2022 г., за 2017-2021 гг. их импорт на российский рынок вырос на 12,7%: с 1,49 до 1,68 млрд шт., а в 2019-2023 гг. импорт срезанных цветов на российский рынок сократился на 9%: с 1,74 до 1,58 млрд шт. Доля импорта в предложении цветов на рынке сократилась с 86% в 2019 г. до 78% в 2023 г. За тот же период доля отечественного производства свежесрезанных цветов выросла с 12% до 20%<sup>7</sup>. Основными Экспортерами до 2022 г. были следующие страны: Беларусь, Казахстан, Украина, Франция, Польша, Армения и Монголия, а после 2022 г. – Казахстан, Армения, Узбекистан, Кыргызстан, Монголия. Страны-импортеры – Эквадор, Нидерланды, Кения, Колумбия, Беларусь, Испания, Италия, Израиль, Турция и Армения, а после 2022 г. – Эквадор, Колумбия и Беларусь<sup>8, 9, 10</sup>.

<sup>5</sup> Санкционные шипы для российских роз: что творится на цветочном рынке. МК.ru. URL: <https://www.mk.ru/economics/2022/04/12/sankcionnye-shipy-dlya-rossiyskikh-roz-chto-tvoritsya-na-cvetochnom-rynke.html> (дата обращения: 10.12.2024).

<sup>6</sup> Букет мер: как производители цветов перестраивают свой бизнес. РБК. URL: <https://www.rbc.ru/opinions/economics/06/06/2023/647dd6f39a7947f2ec0d7096> (дата обращения: 10.12.2024).

<sup>7</sup> Анализ рынка срезанных цветов в России в 2019–2023 гг., прогноз на 2024–2028 гг. РБК. URL: <https://marketing.rbc.ru/research/27942/> (дата обращения: 10.12.2024).

<sup>8</sup> Annual International Trade Statistics by Country (Russia). TrendEconomy.com. URL: <https://trendeconomy.com/data/h2/Russia/0603> (дата обращения: 10.12.2024).

<sup>9</sup> Flowers (Market of Russia and the World). Tadviser. URL: [https://tadviser.com/index.php/Article:Flowers\\_%28market\\_of\\_Russia\\_and\\_the\\_world%29](https://tadviser.com/index.php/Article:Flowers_%28market_of_Russia_and_the_world%29) (дата обращения: 10.12.2024).

<sup>10</sup> Cut Flowers in Russia. OEC. URL: <https://oec.world/en/profile/bilateral-product/cut-flowers/reporter/rus?redirect=true> (дата обращения: 10.12.2024).

По данным Россельхознадзора, в 2023 г. в РФ было ввезено 2,4 млрд шт. посадочного и цветочного материала<sup>11</sup>. К 2024 г. цветочный рынок вышел из кризиса, вызванного пандемией и санкциями, и вернулся к стабильному росту. В 2023 г. объем продаж составил 349 млрд руб. Отмечается, что в 2024 г. российский рынок цветов восстановил объем продаж до уровня 2021 г.<sup>12</sup>

Если говорить о странах-импортерах срезанных цветов, то на сегодняшний день основными поставщиками являются Эквадор (розы, гипсофилы, альстромерии и лилии), Кения (розы, гипсофилы, альстромерии и лилии), Беларусь (гладиолусы, розы, хризантемы, гвоздики) и Колумбия (розы, гвоздики, хризантемы и орхидеи). Главными поставщиками экзотических растений на наш рынок остаются Таиланд и Вьетнам. Из «новых» партнеров можно выделить Эфиопию и Уганду. Также проводятся переговоры с Аргентиной, Перу, Таджикистаном, Чили, Турцией, Мексикой, Бразилией и Иорданией. Стоит подчеркнуть, что растущее влияние развивающихся стран на рынке цветов неслучайно. Действительно, после нефтяного кризиса 1970-х гг. стало намного дороже отапливать теплицы, большинство из которых находились в Северной Европе. Поэтому страны, расположенные вокруг экватора, имели конкурентное преимущество благодаря наличию постоянного солнечного света и более теплого климата. Другим ключевым преимуществом была более низкая стоимость рабочей силы. Так, Эфиопия является вторым по величине производителем срезанных цветов в Африке: на ее долю приходится 23% экспорта из стран Африки к югу от Сахары. В 2023 г. объем торговли срезанными цветами между Великобританией и Эфиопией составил 12,6 млн евро<sup>13</sup>. Отмена 8-процентной пошлины на срезанные цветы стала значимым событием для основных стран-производителей цветов, включая Эфиопию, Кению, Руанду, Танзанию и Уганду.

Еще в 2020 г. X5 Retail Group, ведущий российский ритейлер продуктов питания, объявил, что начнет импортировать цветы напрямую из Эфиопии. Что касается развития, К. Пир, член правления X5, отметил, что X5 Retail Group стремится придерживаться стратегии устойчивого развития как неотъемлемой части общей бизнес-стратегии. Ответственное потребление и устойчивое управление ресурсами входят в число стратегических приоритетов компании. По его словам, импорт роз, выращенных экологически чистым и безопасным способом, при

---

<sup>11</sup> Итоги 2023: импорт и экспорт растительной продукции, международное сотрудничество в области карантина растений и семеноводства. Россельхознадзор. URL: <https://fsvps.gov.ru/news/itogi-2023-import-i-eksport-rastitelnoj-produkcii-mezhdunarodnoe-sotrudnichestvo-v-oblasti-karantina-rastenij-i-semenovodstva/> (дата обращения: 10.12.2024).

<sup>12</sup> Российский рынок цветов восстановил объем продаж до уровня 2021 года. Бизнес-секреты. URL: [https://secrets.tbank.ru/novosti/rynok-tsvetov-v-rossii-rastet/?internal\\_source=copypaste](https://secrets.tbank.ru/novosti/rynok-tsvetov-v-rossii-rastet/?internal_source=copypaste) (дата обращения: 05.02.2025).

<sup>13</sup> Ethiopia's Blossoming Flower Market. Ethiopian Press Agency. URL: <https://press.et/herald/?p=95478> (дата обращения: 10.12.2024).

котором сводится к минимуму использование химических пестицидов и максимально применяются биологические пестициды, способствует соблюдению компанией экологических норм. Выращивание роз в Эфиопии сокращает углеродный след, связанный с производством, поскольку используется меньше природных ресурсов, чем у производителей, работающих в регионах с более холодным и сухим климатом<sup>14</sup>. Согласно базе данных международной торговли Организации Объединенных Наций (ООН) UN Comtrade, в 2021 г. Россия импортировала из Эфиопии срезанные цветы и бутоны для букетов на сумму 1,7 млн долл.<sup>15</sup>

Как было отмечено ранее, геополитические изменения, безусловно, оказывают колоссальное влияние, в том числе и на рынок цветов. Однако, как отмечают эксперты, [1-4; 6] санкции также стимулируют рост собственного производства. Так, рентабельность цветочной отрасли в РФ в 2023 г. составила 40,27% (максимальный показатель для аналогичного периода за последние шесть лет)<sup>16</sup>.

Если говорить о «цветочных» санкциях, то любопытным является кейс «цветочных» переговоров Кении, которая должна была «договариваться» и с Великобританией, и с Нидерландами о работе на российском рынке. Нидерланды также попытались переориентироваться на Иран для продажи луковиц тюльпанов. Кроме того, мы можем наблюдать за действиями Россельхознадзора. Так, на основе анализов фитосанитарных рисков по выявленным карантинным объектам были приняты экстренные фитосанитарные меры и запрещен ввоз семенного и посадочного материала из 32 зарубежных питомников (Франция, Канада, Германия, Израиль, Италия, Венгрия, США, Австрия, Чехия, Турция, Эстония, Сербия, Армения, Казахстан и Киргизия). С 21 октября 2024 г. были введены временные ограничения на ввоз срезанных цветов и бутонов, следующих на территорию России в сопровождении казахстанских фитосанитарных сертификатов, выданных на продукцию преимущественно из недружественных стран. Как отмечалось, Казахстан реэкспортирует большинство цветов из Нидерландов, Польши и Бельгии. Однако компетентными ведомствами этих стран не обеспечивается надлежащий уровень контроля за безопасностью продукции<sup>17</sup>.

<sup>14</sup> Russian Retail Giant X5 to Start Importing Flowers from Ethiopia. 2Merkato.com. URL: <https://www.2merkato.com/news/alerts/5978-russian-retailer-giant-x5-to-start-buying-flowers-from-ethiopia> (дата обращения: 10.12.2024).

<sup>15</sup> Russia Imports from Ethiopia of Cut Flowers and Buds for Bouquets, Prepared. Trading Economics. URL: <https://tradingeconomics.com/russia/imports/ethiopia/cut-flowers-buds-bouquet-prepared> (дата обращения: 10.12.2024).

<sup>16</sup> В России потенциал выращивания цветов оценивается в 1 млрд штук в год. Финмаркет. URL: <https://www.finmarket.ru/news/6134715> (дата обращения: 25.12.2024).

<sup>17</sup> Россельхознадзор вводит временные ограничения на ввоз в Россию срезанных цветов из Казахстана. Россельхознадзор. URL: <https://fsvps.gov.ru/news/rosselhornadzor-vvodit-vremennye-ogranichenija-na-vvoz-v-rossiju-srezannyh-cvetov-iz-kazahstana/> (дата обращения: 10.12.2024).

Помимо РФ, любопытным кейсом является Эфиопия. Так, исследователь А. Дерере отмечает, что «дипломатические отношения в период правления Партии справедливости и развития привели к сокращению экспорта срезанных цветов на 28,4%». Автор рекомендует улучшить дипломатические отношения с основными западными странами-импортерами<sup>18</sup>.

Новая политика Д. Трампа может привести к торговым войнам с Колумбией, что вызовет удорожание роз. По данным Министерства сельского хозяйства США, в течение ноября 2024 г. США импортировали срезанных цветов из Колумбии на сумму 1,14 млрд долл., что больше, чем за весь 2023 г.<sup>19</sup>

В заключение исследовательской части следует обратить внимание не только на негативные аспекты, но и на положительные стороны «цветочной» дипломатии<sup>20</sup>. С 1986 г. Голландия присылает цветы на пасхальные праздники в Ватикан. Эта традиция началась с наследия святого Т. Брандсме, которого канонизировал Папа Римский Франциск. В 2024 г. был реализован проект «Сады у залива» – уникальное сотрудничество между Филиппинами, Австралией и США, посвященное флоре, фауне и устойчивому развитию. В рамках проекта состоялись «Карнавал цветов» – первая цветочная выставка на австралийскую тематику (представлено более 8000 австралийских растений) и выставка «Бахай Кубо: праздник орхидей», посвященная филиппинскому наследию.

## Заключение

Таким образом, как мы видим, цветы становятся объектом переговоров, санкций (инструментом давления) и дипломатии в целом. Не только геополитические изменения февраля 2022 г., но и пандемия заставили основных игроков цветочного рынка искать новые каналы сбыта своей продукции и импровизировать, расширяя предлагаемый ассортимент (гибридные сорта, съедобные цветы).

Изменение логистических цепочек позволяет «повысить роль» поставщиков цветов. Усиливается переговорный процесс по параллельному импорту, поиску новых партнеров и схем взаимодействия с прежними клиентами. Стоит обратить внимание, что реализация Целей устойчивого развития ООН и всеобщая цифровизация естественным образом отразились как на производителях, так и на покупателях цветочной продукции.

---

<sup>18</sup> Derege A. The Role of Diplomacy in Increasing the Value of Ethiopian Export Products with Special Reference to Cut Flower Products. SSRN. URL: [https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract\\_id=3941132](https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=3941132) (дата обращения: 25.12.2024).

<sup>19</sup> Donald Trump's Tariff Threat on Colombia: What Will it Mean for Valentine's Day Flowers? Life Mint. URL: <https://www.livemint.com/news/us-news/donald-trumps-tariff-threat-on-colombia-what-will-it-mean-for-valentines-day-flowers-11738025599636.html> (дата обращения: 05.02.2025).

<sup>20</sup> Что растет в твоём саду? «Ботаническая» дипломатия». РСМД. URL: [https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/columns/otherside/chto-rastet-v-tvoem-sadu-botanicheskaya-diplomatiya/?sphrase\\_id=188666040](https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/columns/otherside/chto-rastet-v-tvoem-sadu-botanicheskaya-diplomatiya/?sphrase_id=188666040) (дата обращения: 05.02.2025).

### ЛИТЕРАТУРА:

1. *Ананьев Б.И.* Ловушка третьего пути? Конструктивистский взгляд на санкции // Вестник Российского университета дружбы народов. Серия: Политология. 2023. Т. 25. № 4. С. 862-878. DOI: 10.22363/2313-1438-2023-25-4-862-878.
2. *Белозеров С.А., Соколовская Е.* Экономические санкции против России и оценка политики по преодолению их последствий // Экономика региона. 2020. № 16 (4). С. 1115-1131. DOI: 10.17059/ekon.reg.2020-4-8.
3. *Михалёва Т.Н.* Санкции, Всемирная торговая организация и Евразийский экономический союз: правовые взаимосвязи // Журнал Белорусского государственного университета. Международные отношения. 2022. № 2. С. 23-30. DOI: 10.33581/2521-6848-2022-2-23-30.
4. *Штоль В.В.* Санкции как инструмент неокOLONИализма // Вестник Университета прокуратуры Российской Федерации. 2021. № 6 (86). С. 142-152.
5. *Faust J.E., Dole J.M.* Cut Flowers and Foliages. Wallingford: CAB International. 2021. 47 p.
6. *Timoféyev I.N.* Sanciones contra Rusia: ¿Una Nueva Realidad Financiera y Económica? // Cuadernos Iberoamericanos. 2022. No. 4 Pp. 65-76. DOI: 10.46272/2409-3416-2022-10-4-65-76.

## FLOWER DIPLOMACY: SANCTIONS, LOGISTICS, AND NEW MARKETS

### **K.M. Tabarintseva-Romanova**

Candidate of Philological Sciences, Associate Professor at the Department of Theory and History of International Relations of the Ural Federal University, Yekaterinburg, Russia

e-mail: kmromanova@mail.ru

ORCID: 0000-0002-0158-8016

**Abstract.** The production of cut flowers is a global business, with major production centres in North America, South America, Central America, East Africa, Europe, the Middle East, Asia, Australia, and New Zealand. The cut flower market is an example of an industry shaped by globalisation. The world's leading producer is the Netherlands, which cultivates 49% of all cut flowers on the market. Other significant players, steadily increasing their market share, include Colombia (15%), Ecuador (9%), and Kenya (8%). As globalisation has transformed the world economy, flower production has become an international multi-billion-dollar industry. The cut flower market was valued at USD 30 billion in 2023 and is projected to grow at a compound annual growth rate (CAGR) of over 5.9% from 2024 to 2032, driven by consumer demand for fresh and diverse floral options, coupled with evolving preferences and trends in floral arrangements and design. By examining the key trends in the global and Russian markets, it can be concluded that high transportation costs and stringent regulatory requirements pose challenges to market growth, while simultaneously stimulating innovation in the cut flower production sector.

**Keywords:** diplomacy, trade, sanctions, floral industry, Russia.

#### REFERENCES:

1. Ananyev B.I. Lovushka tret'ego puti? Konstruktivistskij vzglyad na sankcii [The Trap of the Third Way? Constructivist View on Sanctions]. *Vestnik Rossijskogo universiteta družby narodov. Seriya: Politologiya* [Bulletin of the Peoples' Friendship University of Russia. Series: Political Science], 2023, vol. 25, no. 4, pp. 862-878. DOI: 10.22363/2313-1438-2023-25-4-862-878. (In Russ.).
2. Belozеров S.A., Sokolovskaya E. Ekonomicheskie sankcii protiv Rossii i ocenka politiki po preodoleniyu ih posledstvij [Economic Sanctions against Russia and the Assessment of Policies to Overcome Their Consequences]. *Ekonomika regiona* [Regional Economics], 2020, no. 16 (4), pp. 1115-1131. DOI: 10.17059/ekon.reg.2020-4-8. (In Russ.).
3. Shtol V.V.. Sankcii kak instrument neokolonializma [Sanctions as a Tool of Neocolonialism]. *Vestnik Universiteta prokuratury Rossijskoj Federacii* [Bulletin of the University of the Prosecutor's Office of the Russian Federation], 2021, no. 6 (86), pp. 142-152. (In Russ.).
4. Faust J.E., Dole J.M. *Cut Flowers and Foliages*. Wallingford, CAB International, 2021, 47 p.
5. Mikhalyova T.N. Sankcii, Vsemirnaya trgovaya organizaciya i Evrazijskij ekonomicheskij soyuz: pravovye vzaimosvyazi [Sanctions, the World Trade Organisation and the Eurasian Economic Union: Legal Interrelations]. *Zhurnal Belorusskogo gosudarstvennogo universiteta. Mezhdunarodnye otnosheniya* [Journal of the Belarusian State University. International relations], 2022, no. 2, pp. 23-30. DOI: 10.33581/2521-6848-2022-2-23-30. (In Russ.).
6. Timoféyev I.N. Sanciones contra Rusia: ¿Una Nueva Realidad Financiera y Económica? [Sanctions against Russia: A New Financial and Economic Reality?]. *Cuadernos Iberoamericanos* [Cuadernos Iberoamericanos], 2022, no. 4, pp. 65-76. DOI: 10.46272/2409-3416-2022-10-4-65-76. (In Spanish).