

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕХАНИЗМОВ ТАМОЖЕННОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ РОССИИ И КИТАЯ КАК ФАКТОР РАЗВИТИЯ ДВУСТОРОННЕЙ ТОРГОВЛИ В УСЛОВИЯХ САНКЦИЙ

Владимир Захарович Чаплук

доктор экономических наук, профессор кафедры «Финансы, учет и аудит»
Российского университета дружбы народов имени Патриса Лумумбы,
Москва, Россия, 89166181487@mail.ru, <https://orcid.org/0000-0001-5653-1634>

Заки Ахмад

аспирант экономического факультета Российского университета друж-
бы народов имени Патриса Лумумбы, Москва, Россия, zahmad99@mail.ru,
<https://orcid.org/0000-0003-4861-8435>

Аннотация. В данной статье представлен всесторонний анализ торгово-экономических отношений между Российской Федерацией и Китайской Народной Республикой, в котором особое внимание уделяется аспектам таможенного взаимодействия. В рамках исследования рассматривается современное состояние двустороннего сотрудничества, определяются его ключевые тенденции, существующие барьеры и направления дальнейшего развития. Проведенный анализ доказывает, что модернизация механизмов таможенного регулирования является критически важным условием для интенсификации товарооборота и устранения существующих барьеров. Значительный экономический потенциал обеих стран в сочетании с взаимодополняемостью их хозяйственных систем создает прочную основу для нивелирования структурных дисбалансов, открывая широкие перспективы для углубления партнерства. Географическая близость России и Китая является важным стратегическим преимуществом, способствующим формированию новых логистических и торговых маршрутов, а также укреплению интеграционных процессов в Евразийском регионе. Авторы обосновывают приоритетность разработки стратегий по углублению таможенной интеграции между двумя странами в условиях глобальных экономических вызовов и геополитической турбулентности. В статье также приводится аргументация в пользу того, что оптимизация таможенных процедур способна не только стимулировать рост взаимной торговли, но и повысить эффективность логистических цепочек, сократить временные и финансовые издержки бизнеса, а также укрепить позиции России и Китая в глобальной торговой системе.

Ключевые слова: таможенные органы, таможенное сотрудничество, ЕАЭС, Китай, Россия, торговля

Для цитирования: Чаплюк В.З., Ахмад З. 2025. Оптимизация таможенного взаимодействия между Россией и Китаем как фактор развития двусторонней торговли в условиях санкционного давления. *Международный бизнес.* 3 (13). С. 125–143. <https://doi.org/10.24833/2949-639X-2025-3-13-125-143>

Конфликт интересов: авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.

© Чаплюк В.З., Ахмад З., 2025

Введение

В современную эпоху система международных отношений, сформировавшаяся в XX веке, подвергается существенным геополитическим и геоэкономическим трансформациям. Данные изменения обусловлены разрушением прежней биполярной модели мирового устройства, что привело к формированию многополярного мирового порядка. В данном контексте российско-китайские отношения демонстрируют устойчивую тенденцию к углублению, приобретая характер стратегического взаимодействия, ориентированного на долгосрочное сотрудничество в XXI веке (Ревенко 2023).

В последние годы наблюдается активизация политико-экономического диалога между Россией и Китаем, что выражается в регулярных межправительственных консультациях для согласования ключевых направлений сотрудничества. Данная динамика оказывает позитивное влияние на развитие двусторонней торговли и инвестиционного взаимодействия, что способствует не только расширению экономического партнерства, но и преодолению барьеров, препятствующих его дальнейшему углублению.

Обе страны объединяет значительный экономический потенциал, а взаимодополняемость их хозяйственных систем создает основу для нивелирования структурных дисбалансов, что открывает широкие перспективы для развития двустороннего сотрудничества. Кроме того, географическая близость России и Китая является важным стратегическим преимуществом, способствующим формированию новых логистических и торговых маршрутов, а также укреплению интеграционных процессов в Евразийском регионе.

Повышение эффективности двусторонней торговли требует внедрения комплексных стратегических мер, направленных на оптимизацию таможенных процедур. Ключевым условием для упрощения и ускорения товарооборота является совершенствование механизмов таможенного регулирования, поскольку именно от них зависит скорость и прозрачность трансграничного перемещения товаров. Эффективное взаимодействие таможенных органов двух государств играет важную роль в поддержании стабильности внешнеторговых отношений, обеспечивая надежность и предсказуемость процессов декларирования,

контроля и фискального администрирования. В данном контексте Федеральная таможенная служба России и Главное таможенное управление КНР последовательно развивают сотрудничество, направленное на унификацию таможенных процедур, повышение их прозрачности и сокращение издержек для участников внешнеэкономической деятельности (Суходолов 2016).

Развитие российско-китайского таможенного взаимодействия

Развитие российско-китайских отношений на протяжении длительного времени носило циклический характер, в котором периоды укрепления партнерства сменялись обострением противоречий. При этом в современных исследованиях упускается важнейший аналитический аспект, связанный с изучением опыта таможенного взаимодействия между двумя государствами. На протяжении XX — начала XXI века таможенная политика обеих стран претерпевала неоднократные трансформации, однако в научной литературе практически отсутствует всесторонний анализ конкретных форм, принципов и направлений таможенного сотрудничества, сложившихся за данный период.

Остаются нераскрытыми механизмы и инструменты регулирования, оказавшиеся неэффективными, что зачастую приводит к институциональным трудностям или пересмотру стратегий взаимодействия. Вместо комплексного историко-аналитического подхода исследования нередко ограничиваются описанием современных инициатив и предполагаемых моделей оптимизации, что нарушает причинно-следственную логику и лишает читателя возможности объективно оценить обоснованность предлагаемых решений. В настоящее время сближение России и Китая во многом обусловлено осознанием руководством обеих стран стратегической необходимости расширения двустороннего сотрудничества в ключевых областях — политической, экономической и военно-технической. Такой многоплановый подход к сотрудничеству отражает стремление сторон к формированию устойчивого партнерства, основанного на взаимных интересах и долгосрочных стратегических приоритетах, что способствует укреплению их позиций в системе международных отношений.

Институционализация двустороннего взаимодействия между Россией и Китаем осуществляется посредством регулярных встреч глав государств и правительств, проводимых с периодичностью один раз в год. Данные саммиты представляют собой ключевой механизм стратегического диалога, охватывающий широкий спектр вопросов, связанных с развитием экономического сотрудничества, координацией внешнеполитических подходов и углублением многоуровневого партнерства. Ключевым элементом данного взаимодействия являются пять межправительственных комитетов на уровне вице-премьеров, каждый из которых отвечает за конкретное направление сотрудничества (таблица 1).

**Межправительственные комитеты Россия — Китай:
ключевые направления деятельности**

Организация регулярных встреч глав государств и правительств	Обеспечивает координацию и подготовку двусторонних саммитов, регламентирует их повестку и контролирует выполнение достигнутых договоренностей
Гуманитарное сотрудничество	Охватывает вопросы культурного обмена, образовательных программ, научных инициатив и совместных исследовательских проектов
Энергетическое сотрудничество	Направлено на укрепление взаимодействия в области поставок энергоресурсов, совместных разработок в сфере нефтегазового сектора и альтернативной энергетики
Инвестиционное сотрудничество	Координирует усилия по созданию благоприятных условий для трансграничных инвестиций, формированию совместных предприятий и стимулированию капиталовложений в ключевые отрасли экономики

Источник: составлено авторами.

Комплексная стратегия оптимизации таможенного взаимодействия представляет собой системный подход, направленный на создание благоприятных условий для развития двусторонней торговли в условиях современных экономических вызовов. Ее основу формирует несколько ключевых направлений. Институциональная трансформация предполагает унификацию нормативно-правовой базы, сближение таможенных стандартов и внедрение механизмов взаимного признания сертификатов, что способствует снижению административных барьеров и ускорению таможенного оформления (Федотов 2023).

Технологическая модернизация предусматривает внедрение цифровых платформ, систем электронного декларирования и автоматизированного управления грузопотоками, что позволяет повысить прозрачность операций, сократить время пересечения границы и минимизировать операционные риски. Развитие транспортно-логистической инфраструктуры за счет модернизации коридоров, создания мультимодальных хабов и расширения пограничных терминалов способствует увеличению пропускной способности и оптимизации маршрутов доставки (Ибрагимхалилова и др. 2022). Ключевым элементом стратегии также выступает кадровое и организационное развитие. Повышение уровня квалификации таможенных специалистов, обмен опытом и формирование рабочих групп обеспечивают эффективное внедрение новых процедур и оперативное реагирование на изменения внешнеэкономической конъюнктуры.

Правовую основу такого взаимодействия формирует Соглашение о торгово-экономическом сотрудничестве между Евразийским экономическим союзом и его государствами-членами, с одной стороны, и Китайской Народной Республикой, с другой стороны, заключенное в 2001 г. и дополненное последующими обновлениями, которое закрепляет взаимные обязательства по упрощению таможенных процедур и гармонизации требований технического регулирования (Черданцев 2020).

Важным элементом правовой базы является Соглашение о взаимном признании сертификатов соответствия (MRA), позволяющее избежать дублирования процедур сертификации и аккредитации товаров при пересечении границы.

Историческая эволюция таможенного сотрудничества между Россией и Китаем, охватывающая период с 1992 г. по настоящее время, демонстрирует последовательный переход от формирования базовых институциональных основ к глубокой цифровой и регуляторной интеграции (Козырская и др. 2023; Колесникова и др. 2022). При этом анализ данных, представленных в таблице 2, позволяет выявить устойчивую тенденцию, согласно которой каждый этап характеризуется не только адаптацией к внешним вызовам, но и последовательным углублением координации.

Таблица 2

**Ключевые этапы развития таможенного сотрудничества
между Россией и Китаем**

№ п/п	Этап	Ключевые события
1	Установление конвенции и договорной базы (1992–2000 гг.)	• Подписание основных межправительственных соглашений • Закрепление взаимных обязательств таможенных служб • Создание контактных групп при ФТС России и ГТУ Китая • Унификация форм первичной отчетности
2	Институционализация и первые реформы (2001–2010 гг.)	• Вступление Китая в ВТО (2001 г.), послужившее стимулом для упрощения процедур и унификации стандартов • Создание Подкомиссии по таможенному сотрудничеству Российско-Китайской комиссии по подготовке регулярных встреч глав правительств • Проведение совместного досмотра грузов, а также семинаров и учений для специалистов • Начало работы по информационному обмену на бумажных носителях и организация работы таможенных терминалов на пограничных переходах (Забайкальск, Хэйхэ и др.)
3	Этап согласования стандартов и цифровизации (2011–2019 гг.)	• Подписание договоров о взаимном признании сертификатов соответствия • Пилотное внедрение механизма «Единого окна» • Совместная работа в рамках ЕАЭС (с 2015 г.), включая унификацию правил сертификации, фитосанитарного контроля и маркировки • Создание сети логистических центров и терминалов в Приамурье и Забайкалье
4	Санкционный и стратегический этап (2020–2024 гг.)	• Рост санкционного давления, стимулирующий поиск альтернативных торговых маршрутов • Интенсификация работы по упрощению таможенных процедур и созданию зеленых коридоров • Подписание меморандума о развитии интеллектуальной таможни, направленного, в частности, на внедрение искусственного интеллекта, электронных навигационных пломб и механизмов анализа риска • Подготовка к внедрению системы предотгрузочной инспекции на китайских логистических хабах • Переход на взаиморасчеты в национальных валютах (рубль/юань) при таможенном оформлении

№ п/п	Этап	Ключевые события
5	Этап оптимизации (2025 г. — настоящее время)	• Запуск пилотных проектов по предотгрузочной инспекции в ключевых логистических хабах Китая (Шанхай, Шэньчжэнь, Сиань) • Внедрение интегрированной электронной платформы «Единое окно 2.0» • Гармонизация тарифной номенклатуры, мер технического контроля и процедур сертификации

Источник: Козырская и др. 2023; Колесникова и др. 2022.

Динамика российско-китайских торгово-экономических отношений

Основой для оценки направлений и методов сотрудничества служит анализ, позволяющий выявить ключевые тенденции и перспективы развития торгово-экономических отношений между странами. Данный подход включает в себя изучение таких аспектов взаимодействия, как снижение торговых барьеров, оптимизация пограничных процедур и внедрение современных технологий для повышения эффективности взаимных поставок. Особое внимание уделяется оценке влияния внешнеэкономических факторов на динамику двусторонней торговли между Россией и Китаем (Комиссаров 2021).

Деятельность представительства Федеральной таможенной службы России в Китае в рамках процедур предотгрузочной инспекции сосредоточена в ключевом логистическом центре города Сиань (провинция Шэньси) — важном сухопутном транспортном узле в рамках инициативы «Один пояс — один путь». В данном центре российские специалисты совместно с китайскими коллегами осуществляют контроль процессов погрузки товаров, предназначенных для экспорта в Россию. Ключевым элементом данного процесса является применение электронных пломб, которые устанавливаются на контейнеры непосредственно после завершения процедуры досмотра (Колесникова и др. 2022).

На современном этапе российско-китайское торгово-экономическое сотрудничество демонстрирует устойчивую положительную динамику, обусловленную сочетанием долгосрочных макроэкономических тенденций и текущей конъюнктурой глобального рынка. За период с января по ноябрь 2024 г. объём торговли между двумя странами увеличился на 2,1% в годовом исчислении, достигнув отметки 222,77 млрд долл. США¹.

В период с января по октябрь 2024 г. объём российского экспорта сохранил стабильность, продемонстрировав незначительный прирост на 0,9% и достигнув

¹ Внешняя торговля Российской Федерации. Федеральная таможенная служба России. URL: <https://customs.gov.ru/statistic/vneshn-torg> (дата обращения: 29.07.2025).

354,4 млрд долл. Данный результат практически соответствует уровню аналогичного периода предыдущего года, что подтверждает сохранение устойчивой тенденции в развитии внешней торговли.

В структуре российского экспорта за отчетный период сохранилось доминирование топливно-энергетических товаров, доля которых достигла 61,5% от общего объема поставок. Данный показатель незначительно превышает уровень предыдущего года на 0,6 п. п., что свидетельствует о сохраняющейся ключевой роли энергетического сектора во внешней торговле страны (Дин 2023).

В период с января по август 2025 г. объем импорта в Россию составил 229,8 млрд долл., снизившись на 2,7% в годовом исчислении. Данный показатель незначительно ниже докризисного уровня 2021 г., когда стоимостной объем импорта составил 237 млрд долл. Общий объем импорта по итогам 2024 г. составил 143,76 млрд долл., что также ниже докризисных значений (Дин 2023).

Однако на краткосрочную динамику российской внешней торговли продолжают оказывать существенное влияние несколько ключевых факторов. Значимым остается воздействие мировой ценовой конъюнктуры на энергоносители, негативно сказывающейся на объемах и стоимости экспортных поставок. Важным фактором, воздействующим на российский экспорт, является санкционное давление².

Переориентация российского экспорта достигла фазы стабилизации, что находит отражение в текущей динамике международной торговли. В 2024 г. продолжилось сокращение доли недружественных стран во внешнеторговом обороте России. За три квартала 2025 г. данный показатель снизился до 14%, что на 7,0 п. п. ниже уровня аналогичного периода 2023 г. Данная тенденция свидетельствует о глубоких структурных изменениях в системе международных экономических отношений, обусловленных санкционным давлением и трансформацией глобальных торговых потоков (Полещенко и др. 2022).

Санкционное давление в отношении Китая, как и в случае с Россией, носит структурный и долгосрочный характер, затрагивая ключевые секторы экономики, — от высоких технологий до финансовой сферы. Данные меры создают объективные предпосылки для углубления двустороннего сотрудничества в таможенной, логистической и экономической областях (таблица 3). Именно поэтому оптимизация таможенного взаимодействия между Китаем и Россией обладает не только экономической, но и геополитической значимостью, формируя новые модели сотрудничества в условиях меняющейся международной архитектуры.

² Конъюнктура мировых товарных рынков. Министерство экономического развития Российской Федерации. URL: https://www.economy.gov.ru/material/departments/d12/konyunktura_mirovyh_tovarnyh_rynkov/ (дата обращения: 27.07.2025).

**Структура и динамика санкционных мер
в отношении Китая в 2023–2025 гг.**

№ п/п	Санкционное ограничение	Содержание
1	Экспортные ограничения в сфере высоких технологий	• Введение США экспортных ограничений на поставки полупроводников и оборудования для их производства • Ограничения распространились на ключевые технологии, включая чипы для искусственного интеллекта, квантовых компьютеров и суперкомпьютеров • Санкции затронули экспорт продукции ведущих компаний-производителей, включая NVIDIA, AMD и ASML
2	Санкции за нарушение прав человека	• Введение персональных и секторальных санкций в отношении китайских компаний и официальных лиц, связанных с деятельностью в Синьцзян-Уйгурском автономном районе • Ограничения на экспорт технологий двойного назначения, применяемых для систем слежки и контроля, включая решения для видеонаблюдения и биометрического анализа • Распространение ограничений на ряд компаний, включая Hikvision, Dahua и SenseTime
3	Ограничения в военно-технической сфере	• С 2020 г. действует эмбарго на передачу технологий двойного назначения, потенциально применимых в оборонно-промышленном комплексе (ОПК) • Китайские компании, аффилированные с военной промышленностью, включены в санкционные списки Министерства торговли США
4	Финансовые и инвестиционные ограничения	• Введение ограничений на американские инвестиции в высокотехнологичные отрасли Китая, включая искусственный интеллект, квантовые технологии и производство полупроводников • Институционализация данных мер в 2023 г. посредством исполнительного указа, запрещающего инвестиции в стратегические отрасли китайской промышленности • Ограничение доступа ряда китайских финансовых институтов к долговому и акционерному финансированию на международных рынках капитала
5	Санкции за сотрудничество с третьими странами	• Применение вторичных санкций в отношении китайских компаний, сотрудничающих с российскими контрагентами • Ограничения затронули поставщиков беспилотных летательных аппаратов, электроники, станков, микросхем • США и ЕС ввели комплекс финансовых и экспортных ограничений
6	Тарифные и антидемпинговые меры	• Сохранение США и ЕС повышенных импортных пошлин на ключевые китайские товары, включая сталь, алюминий, солнечные панели и автомобили • Противодействие демпинговой практике и недобросовестной государственной поддержке китайских производителей

Источник: Колесникова и др. 2022.

Технологическая модернизация таможенных процедур

Развитие таможенного сотрудничества между Россией и Китаем в настоящее время требует не только согласованных политических решений, но и серьезных изменений в организации таможенной системы. Эти изменения неразрывно связаны с внедрением цифровых технологий нового поколения. Использование таких инструментов, как искусственный интеллект, блокчейн и машинное обучение, закладывает основу для создания современной модели таможенного управления, ориентированной на автоматизацию процессов, обеспечение прозрачности и минимизацию бюрократических барьеров.

Тем не менее на практике сохраняется ряд системных трудностей, которые замедляют внедрение данных инноваций. К ним относятся значительный объем ручной обработки данных на отдельных пунктах пропуска, отсутствие единой информационной базы между таможенными службами России и Китая, а также несовместимость программных решений, используемых в разных регионах и ведомствах.

В условиях роста объема российско-китайской торговли технологическая модернизация таможенных процедур приобретает ключевое значение для повышения их эффективности, прозрачности и скорости. Обе страны активно развивают необходимую инфраструктуру и внедряют ИТ-решения, направленные на сквозную цифровизацию всех этапов внешнеэкономической деятельности.

Среди конкретных решений, находящихся на различных стадиях внедрения, следует выделить системы электронного декларирования, которые обеспечивают удаленное оформление таможенных документов. Важным направлением является интеграция платформ обмена данными, включая механизмы предварительного информирования о грузах и совместного использования сведений о маршрутах, грузоотправителях и сертификатах качества, что апробируется в рамках транспортных коридоров «Приморье-1» и «Приморье-2»³.

Значительный потенциал демонстрируют пилотные проекты предотгрузочной инспекции, запущенные в ключевых логистических узлах Китая, таких как Шанхай, Шэньчжэнь и Сиань⁴. Данные инициативы позволяют снижать нагрузку на пограничные пункты пропуска и минимизировать риски задержек грузов. Технологическая оснащенность процедур повышается за счет внедрения

³ МТК «Приморье-1» и «Приморье-2». Дальневосточное таможенное управление. URL: <https://dvtu.customs.gov.ru/folder/165362> (дата обращения: 31.07.2025).

⁴ Россия и Китай работают над созданием совместного предприятия по инспекции и сертификации продукции. Торгово-промышленная палата Российской Федерации. URL: <https://video.tpprf.ru/novosti/news/4686/> (дата обращения: 31.07.2025).

RFID-меток и QR-кодов для автоматической идентификации и отслеживания грузов при мультимодальных перевозках⁵.

Инфраструктурную основу процессов формируют национальные цифровые платформы — китайская система «Единое окно» и российская «Цифровая таможня», обеспечивающие бизнесу единый интерфейс для взаимодействия с государственными органами. Ожидается, что сотрудничество Федеральной таможенной службы России и Главного таможенного управления КНР в области обмена информацией по разрешительным и коммерческим документам с использованием механизма «Единого окна» будет запущено в 2025 г. (Бойкова и др. 2023). Реализация данной инициативы позволит оптимизировать товарооборот между странами, сократить издержки на таможенное оформление китайской продукции в России и повысить экономическую эффективность для китайских экспортеров.

Дополнительную эффективность обеспечивает применение искусственного интеллекта и аналитики больших данных для оценки рисков, выявления подозрительных поставок и прогнозирования пиковых нагрузок в логистических цепях. Параллельно ведется проработка внедрения блокчейн-технологий для обеспечения прозрачности и безопасности цепочек поставок. Первые пилотные блокчейн-модули уже прошли апробацию в рамках совместных проектов между портами Владивосток и Шанхай⁶.

Современный этап является стратегически важным для масштабирования данных решений и институционального закрепления достигнутых результатов сотрудничества. С российской стороны ключевыми регионами для реализации выступают Забайкальский край (железнодорожный переход Забайкальск с развитой инфраструктурой терминалов и логистических хабов), Амурская область (автомобильный переход Благовещенск — Хэйхэ с мультимодальной логистикой) и Еврейская автономная область (пилотная зона по апробации международных таможенных сервисов). Со стороны Китая приоритетными направлениями являются города Хэйхэ (провинция Хэйлунцзян) — сухопутный узел взаимодействия с Амурской областью, (Внутренняя Монголия) — основной железнодорожный хаб, связанный с Забайкальском, и Сиань (провинция Шэньси) — логистический центр инициативы «Один пояс — один путь», где уже проводилось пилотное внедрение предотгрузочной инспекции (Рахимов и др. 2021).

Кроме того, в целях совершенствования механизмов таможенного администрирования и повышения эффективности контроля 19 декабря 2023 г. был подписан Меморандум между Федеральной таможенной службой (Российская Федерация) и Главным таможенным управлением Китайской Народной Республики

⁵ RFID, NFC и штрихкоды: сравнение технологий идентификации и сферы применения. *Сканпорт*. URL: <https://scanport.ru/blog/rfid-nfc-i-shtrih-kody-sravnenie-tehnologij-identifikaczii-i-sfery-primeneniya/> (дата обращения: 31.07.2025).

⁶ Торговый порт Владивостока переходит на блокчейн. *BeInCrypto*. URL: <https://ru.beincrypto.com/tor-govuj-port-vladivostoka-perehodit-na-blokchejn/> (дата обращения: 01.08.2025).

о сотрудничестве в области интеллектуализации деятельности таможенных органов России и Китая⁷. Данный документ предусматривает формирование концепции интеллектуализированной таможенной системы, ориентированной на внедрение технологий искусственного интеллекта, автоматизацию процессов и цифровизацию таможенного администрирования.

Гармонизация нормативно-правовой базы и устранение административных барьеров

Различия в национальных регуляторных режимах создают существенные административные барьеры, затрудняющие беспрепятственное движение товаров через границу. Однако в действительности между двумя странами по-прежнему сохраняются значительные расхождения в технических регламентах, правилах сертификации и системах оценки соответствия, что создает барьеры для эффективного таможенного и логистического взаимодействия. Например, в России действуют технические регламенты Таможенного союза (ТР ТС), регулирующие вопросы безопасности продукции, упаковки, маркировки и санитарных норм⁸. В то же время Китай использует национальные стандарты GB и систему добровольной сертификации CCC, требования которых не всегда совпадают с российскими нормативами⁹. В России также является обязательной декларация соответствия продукции, в то время как в Китае требуется сертификат инспекционного органа, что зачастую вызывает необходимость двойной сертификации для экспортеров¹⁰. Кроме того, таможенное оформление сопровождается различными процедурами предварительного информирования, отличающимися по форме, срокам подачи и объему необходимой документации.

Данные нормативные расхождения создают существенные административные барьеры, приводящие к дополнительным издержкам, увеличению сроков поставок и снижению привлекательности трансграничной торговли.

В современных условиях усиление взаимодействия между таможенными службами России и Китая является ключевым фактором обеспечения стабильности и предсказуемости внешнеэкономической деятельности. Приоритетными направлениями такого сотрудничества являются обмен данными, унификация процедур контроля, создание совместных инспекционных механизмов и формирование упрощенных режимов пересечения границы (Сяо 2022). Тем не менее,

⁷ Документы, подписанные по итогам 28-й регулярной встречи глав правительств России и Китая. *Сибирское отделение РАН*. URL: <https://www.sbras.ru/ru/news/51211> (дата обращения: 01.08.2025).

⁸ Технические регламенты Таможенного союза. *Управление Роспотребнадзора по Красноярскому краю*. URL: <https://24.rosпотребнадзор.ru/content/1688/> (дата обращения: 01.08.2025).

⁹ Сертификация CCC (China Compulsory Certificate). *Global Expert Group*. URL: <https://globexpert.ru/countries/china/44/> (дата обращения: 01.08.2025).

¹⁰ Сертификация товаров из Китая. *Точка Банк*. URL: <https://tochka.com/knowledge/ved/sertifikaciya-tovarov-iz-kitaya/> (дата обращения: 03.08.2025).

несмотря на наличие соглашений и меморандумов, на практике сохраняются существенные барьеры. К ним относятся отсутствие единого стандарта для обмена предварительной информацией о грузах из-за различий в API- и XML-структурах, сложности со взаимным признанием результатов досмотра и сертификации, ведущие к дублированию процедур, а также недостаточная согласованность при проведении санитарно-карантинного и фитосанитарного контроля.

Например, в 2023 г. на пункте пропуска «Забайкальск — Маньчжурия» отмечалось до 20% задержек грузов из-за расхождения в данных между китайской системой e-Customs и российской Автоматизированной системой контроля за таможенным транзитом. Данные несоответствия привели к ручной проверке деклараций, повторной верификации сертификатов и увеличению времени на обработку груза до 18 часов¹¹.

Для устранения данных проблем уже реализуется комплекс конкретных мер, включая разработку и апробацию механизма упрощенного таможенного коридора, предоставляющего автоматический приоритет для проверенных компаний по аналогии с программой АЕО (Authorised Economic Operator); проведение совместных инспекций с участием сотрудников таможенных служб обеих стран на едином пункте досмотра, пилотный проект которого уже реализуется в районе Пограничного; реализацию проекта по запуску электронной сертификации и сквозного кодирования документов на трансграничных платформах; обмен оперативной информацией о параметрах груза, маршруте, содержании и получателе в режиме реального времени через API-интеграцию информационных систем таможенных органов; развитие совместных обучающих программ и рабочих групп, способствующих сближению подходов к интерпретации нормативных требований и повышению эффективности межведомственной коммуникации¹².

В качестве перспективных направлений решения данных проблем следует выделить следующие: продвижение механизмов взаимного признания результатов сертификации, что особенно актуально для промышленных товаров, машиностроительной продукции и электроники; создание единых электронных реестров разрешительных документов с доступом для контролирующих органов обеих стран; проведение совместных рабочих групп по унификации процедур на уровне национальных таможенных и аккредитационных служб (Бутырин и др. 2022).

¹¹ Экспорт грузов через крупнейший российско-китайский погранпереход вырос на треть за год. ТАСС. URL: <https://tass.ru/ekonomika/19856107> (дата обращения: 03.08.2025).

¹² Упрощенный таможенный коридор. Федеральная таможенная служба. URL: <https://customs.gov.ru/uchastnikam-ved/spravochnaya-informaciya/uproshhennyj-tamozhennyj-koridor> (дата обращения: 05.08.2025).

Дедолларизация расчетов и переход на национальные валюты

В условиях санкционного давления и ограниченного доступа к западной финансовой инфраструктуре переход на национальные валюты во внешнеторговых расчетах между Россией и Китаем приобретает ключевое значение для обеспечения устойчивости и безопасности двустороннего сотрудничества. Активное использование рубля и юаня позволяет минимизировать валютные риски, преодолеть ограничения, связанные с отключением системы SWIFT, и повысить степень автономности платежных систем обоих государств.

В рамках дедолларизации расчетов уже сформирован комплекс конкретных механизмов, находящихся на различных стадиях реализации. Значительным результатом стало расширение использования национальных валют: в 2025 г. доля рубля и юаня в двусторонней торговле достигла 90%, тогда как в 2021 г. данный показатель составлял менее 30%¹³. Инфраструктурная интеграция проявляется во взаимодействии платежных систем «Мир» и UnionPay, что обеспечивает проведение трансграничных транзакций и розничных платежей без использования доллара и евро¹⁴. Для передачи финансовых сообщений активно задействуется российская СПФС, к которой постепенно подключаются китайские банки-партнеры. Дополнительными элементами данной экосистемы выступают создание двусторонних клиринговых центров для взаимозачета требований в национальных валютах и реализация соглашений о валютных свопах между центральными банками, гарантирующих ликвидность для расчетов по внешне-торговым контрактам¹⁵.

Процесс дедолларизации находит свое отражение и в сфере таможенного взаимодействия. Формируются новые стандарты валютного контроля, позволяющие учитывать расчеты в рублях и юанях. Цифровизация таможенного оформления включает поддержку национальных валют при декларировании стоимости товаров и оплате таможенных сборов. Параллельно развивается функционал экспортных платформ с прямыми валютными парами рубль/юань для расчетов между компаниями¹⁶.

¹³ Расчеты в национальных валютах БРИКС: рубль, юань и дедолларизация в 2025 году. *Tat Center*. URL: <https://tatcenter.ru/rubrics/monitor/raschety-v-naczionalnyh-valyutah-briks-rubl-yuan-i-dedollarizacziya-v-2025-godu/> (дата обращения: 04.08.2025).

¹⁴ На фоне санкций экономические отношения между Россией и Китаем углубляются. *ИноСМИ*. URL: <https://inosmi.ru/20231015/ekonomika-266110434.html> (дата обращения: 04.08.2025).

¹⁵ Эксперты РСМД обсудили перспективы дедолларизации международных расчетов и китайский опыт интернационализации юаня. *РСМД*. URL: <https://russiancouncil.ru/news/eksperty-rsmd-obsudili-perspektivy-dedollarizatsii-mezhdunarodnykh-raschetov-i-kitayskiy-opyt-intern/> (дата обращения: 05.08.2025).

¹⁶ Дедолларизация как направление финансовой политики России в современных условиях. *ИНП РАН*. URL: <https://ecfor.ru/publication/dollar-ssha-instrument-antirossijskih-sanktsij/> (дата обращения: 06.08.2025).

Вместе с тем сохраняются и определенные вызовы, включая ограниченное число китайских банков, активно работающих с рублем, повышенную волатильность курсов национальных валют, а также необходимость дополнительной стандартизации отчетности и бухгалтерского учета при работе с рублем и юанем¹⁷.

Таким образом, переход на расчеты в национальных валютах в российско-китайской торговле представляет собой не только вынужденную антисанкционную меру, но и стратегический курс на глубокую институциональную интеграцию. Данный процесс включает реформу таможенного администрирования, развитие цифровых платежных инфраструктур и укрепление финансового суверенитета обеих стран.

Оценка эффективности российско-китайского сотрудничества

Таможенное сотрудничество России и Китая имеет стратегически важное значение в системе глобальной торговли. В рамках данного исследования для количественной оценки его перспектив по ключевым направлениям были собраны основные данные, отражающие прогнозируемый уровень взаимодействия между Федеральной таможенной службой России и Главным таможенным управлением КНР (Ибрагимхалилова 2022).

Для оценки эффективности двустороннего сотрудничества была применена специализированная методика, разработанная А.А. Комиссаровым, использующая расчетные показатели по следующей формуле:

$$a = \frac{S_{2025}}{S_{2021}} \times 100\% - 100\%,$$

где: a — динамические показатели эффективности китайско-российского таможенного сотрудничества; S_{2025} — площадь фигуры, основанная на прогнозных оценках экспертов на 2025 г., S_{2021} — площадь фигуры, рассчитанная на основе прогнозных оценок экспертов на 2021 г. (Комиссаров 2021).

В процессе агрегирования данных использовались ключевые показатели, отражающие эффективность, приоритетные направления и практические механизмы взаимодействия. Проведенный анализ позволяет констатировать устойчивую положительную динамику развития таможенного сотрудничества между Россией и Китаем.

Полученные показатели систематизированы в таблице 4 для глубокого понимания динамики двустороннего взаимодействия. Данные включают в себя конкретные направления и механизмы сотрудничества, в том числе совместные

¹⁷ Информация Банка России от 6 декабря 2022 г. «Основные направления развития финансового рынка Российской Федерации на 2023 год и период 2024 и 2025 годов». *Гарант*. URL: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/405940527/> (дата обращения: 06.08.2025).

проекты и мероприятия, а также содержат оценку уровня реализации указанных инициатив, выполненную на основе статистических методов и аналитических моделей (Козырская и др. 2023).

Таблица 4

**Сравнительный анализ перспективных направлений
российско-китайского таможенного сотрудничества в 2021 и 2025 гг.**

№ п/п	Направления сотрудничества	2021	2025
1	Сотрудничество по совершенствованию процедур таможенного оформления и контроля	75%	90%
2	Сотрудничество в области таможенных платежей	85%	95%
3	Сотрудничество в области таможенной статистики	85%	95%
4	Сотрудничество в области правоохранительной деятельности	75%	85%
5	Сотрудничество в области защиты прав на объекты интеллектуальной собственности	85%	95%
6	Сотрудничество в области подготовки таможенных кадров	85%	95%
7	Сотрудничество в области управления рисками	80%	90%
8	Региональное сотрудничество	85%	95%
9	Сотрудничество в области предотвращения незаконного перемещения через российско-китайскую государственную границу ядерных материалов и радиоактивных веществ	75%	90%

Источник: Комиссаров 2021.

Особый потенциал в развитии российско-китайской таможенной интеграции демонстрируют такие направления, как гармонизация таможенных платежей, унификация подходов к ведению таможенной статистики, защита прав на интеллектуальную собственность и развитие регионального взаимодействия. Согласно примененной методике оценки, уровень их прогнозируемой эффективности достигает 95%, что указывает на их высокую рентабельность и стратегическую значимость. Немногим уступает по перспективности сфера правоохранительной деятельности, эффективность сотрудничества в которой оценивается в 85% (Комиссаров 2021).

Заключение

Проведенное исследование показало, что таможенное взаимодействие между Российской Федерацией и Китайской Народной Республикой является ключевым фактором стимулирования двусторонней торговли в условиях санкционного давления. В результате анализа были выделены конкретные направления оптимизации, включающие цифровизацию таможенных процедур, гармонизацию нормативно-правовой базы, повышение квалификационного уровня

кадрового потенциала, а также активизацию институционального сотрудничества между Федеральной таможенной службой России и Главным таможенным управлением КНР.

Настоящее исследование представляет собой комплексный анализ отдельных аспектов таможенного администрирования, в том числе внедрения механизма «Единого окна» и реализации процедур предотгрузочной инспекции. Применение данных инструментов обеспечивает сокращение операционных издержек, минимизацию рисков при пересечении государственных границ и повышение конкурентоспособности торговли.

Таким образом, оптимизация таможенного взаимодействия предполагает не только увеличение товарооборота, но и формирование партнерских отношений между двумя странами. Перспективным направлением для дальнейших исследований является разработка методических подходов, направленных на обеспечение баланса интересов сторон. Данные подходы должны комплексно учитывать критерии операционной эффективности, инвестиционной привлекательности, задач экономического развития, а также обеспечения устойчивости к системным экономическим и политическим шокам.

ЛИТЕРАТУРА

Бойкова М.В., Макрусев В.В., Новиков В.Е. 2023. Теория и методология решения проблем в сфере таможенных услуг. *Вестник Российской таможенной академии*. № 4. С. 9–23.

Бутырин Д.А., Аргылов Н.А. 2022. Иновещание как инструмент публичной дипломатии КНР в эпоху COVID-19 (на примере деятельности информационного агентства «Синьхуа»). *Вопросы теории и практики журналистики*. 11 (1). С. 59–75.

Дин Ч. 2023. Внешнеэкономические связи Китая и России и перспективы китайско-российского экономического и торгового сотрудничества. *Российско-китайские исследования*. 7 (1). С. 26–35. [https://doi.org/10.17150/2587-7445.2023.7\(1\).26-35](https://doi.org/10.17150/2587-7445.2023.7(1).26-35)

Ибрагимхалилова Т.В., Бойко С.В. 2022. Оздоровление логистики морских контейнерных перевозок в условиях финансовых санкций. *Известия Байкальского государственного университета*. 32 (2). С. 388–396.

Козырская И.Е., Шавкунова И.С., Ларина А.А. 2023. Влияние традиционной культуры на экономическое развитие Китая. *Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии*. № 4. С. 335–338.

Колесникова Т.В., Мэнци К. 2022. Развитие российско-китайских торгово-экономических отношений в условиях усиления протекционизма. *Экономика устойчивого развития*. 3 (51). С. 143–147.

Комиссаров А.А. 2021. Развитие таможенного сотрудничества Российской Федерации и Китайской Народной Республики на основе модели стратегического развития двустороннего торгового сотрудничества. *Экономические отношения*. 11 (2). С. 303–318. <https://doi.org/10.18334/eo.11.2.112282>

Полещенко Д.В., Слободяник В.В. 2022. Российско-китайские внешнеторговые отношения в условиях санкций. *Российский внешнеэкономический вестник*. № 3. С. 94–112. <https://doi.org/10.24412/2072-8042-2022-3-94-112>

Рахимов М.А., Парамонов В.В. 2021. Сравнение экономических отношений России и Китая со странами Центральной Азии. *Россия и мир: научный диалог*. 1 (1). С. 52–66. <https://doi.org/10.53658/RW2021-1-1-52-66>

Ревенко Н.С. 2023. Российско-китайская торговля: состояние, тенденции, перспективы. *Российский внешнеэкономический вестник*. № 2. С. 47–61. <https://doi.org/10.24412/2072-8042-2023-2-47-61>

Суходолов Я.А. 2016. Эволюция и современная специфика российско-китайской торговли. *Известия Байкальского государственного университета*. 26 (3). С. 357–366.

Федотов А.Н. 2023. Влияние политики импортозамещения на деятельность отечественного сетевого ритейла: новые реалии. *Baikal Research Journal*. 14 (1). С. 117–129.

Черданцев В.П. 2020. Расширение российско-китайского сотрудничества в области экономики и торговли. *Электронное сетевое издание «Международный правовой курьер»*. № 6. С. 28–34.

Сяо Ю. 2022. Современная межкультурная коммуникация и национальный имидж Китая: исследование видеоплатформы YouTube. *Вопросы теории и практики журналистики*. 11 (1). С. 190–202.

International Business. 2025. 3 (13). P. 125–143
UDC 339.542:339.922(470+510)
<https://doi.org/10.24833/2949-639X-2025-3-13-125-143>

Received 05 August 2025
Accepted 24 October 2025

ENHANCING RUSSIA-CHINA CUSTOMS COOPERATION MECHANISMS AS A FACTOR IN BILATERAL TRADE DEVELOPMENT UNDER SANCTIONS

Vladimir Z. Chaplyuk

Doctor of Economic Sciences, Professor, Professor, Department of Accounting, Audit and Statistics, Peoples' Friendship University of Russia named after Patrice Lumumba, Moscow, Russia, 89166181487@mail.ru, <https://orcid.org/0000-0001-5653-1634>

Zaki Ahmad

PhD Student, People' Friendship University of Russia named after Patrice Lumumba, Moscow, Russia, zahmad99@mail.ru, <https://orcid.org/0000-0003-4861-8435>

Abstract. This article provides a comprehensive analysis of trade and economic relations between the Russian Federation and the People's Republic of China, with a particular focus on aspects of customs cooperation. The study examines the current state of bilateral collaboration, identifying its key trends, existing

barriers, and prospective areas for development. The analysis demonstrates that modernising customs regulation mechanisms is a critical prerequisite for intensifying trade turnover and eliminating existing barriers. The significant economic potential of both nations, combined with the complementarity of their economic systems, creates a solid foundation for mitigating structural imbalances, thereby opening up broad prospects for a deepened partnership. The geographical proximity of Russia and China constitutes a key strategic advantage, facilitating the development of new logistical and trade routes, as well as bolstering integration processes across the Eurasian region. The authors substantiate the priority of developing strategies to deepen customs integration between the two countries in the context of global economic challenges and geopolitical turbulence. The article further puts forward a compelling case that optimising customs procedures can not only stimulate the growth of mutual trade but also enhance the efficiency of logistics chains, reduce temporal and financial costs for businesses, and strengthen the positions of Russia and China within the global trading system.

Keywords: customs authorities, customs cooperation, EAEU, China, Russia, trade

For citation: Chaplyuk V.Z., Ahmad Z. 2025. Enhancing Russia-China Customs Cooperation Mechanisms as a Factor in Bilateral Trade Development under Sanctions. *International Business*. 3 (13). P. 125–143. <https://doi.org/10.24833/2949-639X-2025-3-13-125-143>

© Chaplyuk V.Z., Ahmad Z., 2025

REFERENCES

- Boykova M.V., Makrusev V.V. & Novikov V.E. 2023. Teoriya i metodologiya resheniya problem v sfere tamozhennykh uslug [Theory and Methodology for Solving Problems in the Field of Customs Services]. *Bulletin of the Russian Customs Academy*. No. 4. P. 9–23. (In Russian)
- Butyrin D.A. & Argylov N.A. 2022. Inoveshchaniye kak instrument publichnoy diplomatii KNR v epokhu COVID-19 (na primere deyatel'nosti informatsionnogo agentstva «Xinhua») [International Broadcasting as a Tool of China's Public Diplomacy in the COVID-19 Era (Case Study of Xinhua News Agency)]. *Theoretical and Practical Issues of Journalism*. 11 (1). P. 59–75. (In Russian)
- Cherdantsev V.P. 2020. Rasshireniye rossiysko-kitayskogo sotrudnichestva v oblasti ekonomiki i trgovli [Expansion of Russian-Chinese Cooperation in Economy and Trade]. *International Legal Courier Online*. No. 6. P. 28–34. (In Russian)
- Ding Ch. 2023. Vneshneekonomicheskiye svyazi Kitaya i Rossii i perspektivy kitaysko-rossiyskogo ekonomicheskogo i trgovogo sotrudnichestva [Foreign Economic Relations between China and Russia and Prospects for Sino-Russian Economic and Trade Cooperation]. *Russian-Chinese Studies*. 7 (1). P. 26–35. [https://doi.org/10.17150/2587-7445.2023.7\(1\).26-35](https://doi.org/10.17150/2587-7445.2023.7(1).26-35) (In Russian)
- Fedotov A.N. 2023. Vliyaniye politiki importozameshcheniya na deyatel'nost' otechestvennogo setevogo riteyla: novyye realii [The Impact of Import Substitution Policy on the Activities of Russian Retail Chains: New Realities]. *Baikal Research Journal*. 14 (1). P. 117–129. (In Russian)
- Ibragimkhalilova T.V. & Boyko S.V. 2022. Ozdorovleniye logistiki morskikh konteynernykh perevozok v usloviyakh finansovykh sanktsiy [Improving the Logistics of Maritime Container Shipping Under Financial Sanctions]. *Bulletin of Baikal State University*. 32 (2). P. 388–396. (In Russian)

Kolesnikova T.V. & Menci K. 2022. Razvitiye rossiysko-kitayskikh trgovno-ekonomicheskikh otnosheniy v usloviyakh usileniya protektsionizma [Development of Russian-Chinese Trade and Economic Relations in the Context of Growing Protectionism]. *Sustainable Development Economy*. 3 (51). P. 143–147. (In Russian)

Komissarov A.A. 2021. Razvitiye tamozhennogo sotrudnichestva Rossiyskoy Federatsii i Kitayskoy Narodnoy Respubliki na osnove modeli strategicheskogo razvitiya dvustoronnego trgovogo sotrudnichestva [Development of Customs Cooperation between the Russian Federation and the People's Republic of China Based on a Strategic Development Model for Bilateral Trade Cooperation]. *Economic Relations*. 11 (2). P. 303–318. <https://doi.org/10.18334/eo.11.2.112282> (In Russian)

Kozyrskaya I.E., Shavkunova I.S. & Larina A.A. 2023. Vliyaniye traditsionnoy kul'tury na ekonomicheskoye razvitiye Kitaya [The Influence of Traditional Culture on China's Economic Development]. *Competitiveness in the Global World: Economy, Science, Technology*. No. 4. P. 335–338. (In Russian)

Poleshchenko D.V. & Slobodianik V.V. 2022. Rossiysko-kitayskiye vneshnetorgovyye otnosheniya v usloviyakh sanktsiy [Russian-Chinese Foreign Trade Relations Under Sanctions]. *Russian Foreign Economic Bulletin*. No. 3. P. 94–112. <https://doi.org/10.24412/2072-8042-2022-3-94-112> (In Russian)

Rakhimov M.A. & Paramonov V.V. 2021. Sravneniye ekonomicheskikh otnosheniy Rossii i Kitaya so stranami Tsentral'noy Azii [Comparison of Economic Relations of Russia and China with the Countries of Central Asia]. *Russia and the World: Scientific Dialogue*. 1 (1). P. 52–66. <https://doi.org/10.53658/RW2021-1-1-52-66> (In Russian)

Revenko N.S. 2023. Rossiysko-kitayskaya trgovlya: sostoyaniye, tendentsii, perspektivy [Russian-Chinese Trade: State, Trends, Prospects]. *Russian Foreign Economic Bulletin*. No. 2. P. 47–61. <https://doi.org/10.24412/2072-8042-2023-2-47-61> (In Russian)

Sukhodolov Ya.A. 2016. Evolyutsiya i sovremennaya spetsifika rossiysko-kitayskoy trgovli [Evolution and Modern Specifics of Russian-Chinese Trade]. *Bulletin of Baikal State University*. 26 (3). P. 357–366. (In Russian)

Xiao Yu. 2022. Sovremennaya mezhkul'turnaya kommunikatsiya i natsional'nyy imidzh Kitaya: issledovaniye videoplatformy YouTube [Modern Intercultural Communication and China's National Image: A Study of the YouTube Video Platform]. *Theoretical and Practical Issues of Journalism*. 11 (1). P. 190–202. (In Russian)