



МБ

3 (3) 2023

МАРТ 2023

ISSN 1234-5678 (Print) ISSN 1234-5678 (Print English)
ISSN 1234-5678 (Online) ISSN 1234-5678 (Online English)

МЕЖДУНАРОДНЫЙ БИЗНЕС

ЕЖЕКВАРТАЛЬНЫЙ ЖУРНАЛ

3 (3) 2023 МАРТ 2023

Журнал «Международный бизнес» издает оригинальные и содержательные статьи по теории и практике управления, охватывающие сравнительные исследования бизнес-среды в разных странах, лучшие реализованные практические кейсы компаний, аналитические обзоры транснациональных корпораций. Данное издание служит базой для принятия взвешенных управленческих решений, касающихся различных сфер международного бизнеса. В частности, он призван обеспечить интересное сочетание двух ключевых областей: международного бизнеса и бизнес-аналитики. Журнал «Международный бизнес» приветствует концептуальные статьи, эмпирические статьи и обзорные статьи, а также аналитические обзоры для публикаций специалистов по стратегии, финансам, менеджменту, маркетингу, экономике, УЧР и организационным наукам.

ЯЗЫК

русский / английский

РЕДАКЦИЯ

119454, Россия, Москва, пр. Вернадского, 76
Факультет международного бизнеса МГИМО МИД России

ОФИЦИАЛЬНЫЙ САЙТ

ibj.mgimo.ru

РЕДАКЦИОННАЯ КОЛЛЕГИЯ

Главный редактор

Шаповалов Владимир Владимирович

кандидат экономических наук, доцент, декан факультета международного бизнеса
МГИМО МИД России

Заместитель главного редактора, ответственный секретарь

Кривцов Артем Игоревич

доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры менеджмента,
маркетинга и внешнеэкономической деятельности имени И.Н. Герчиковой,
заместитель декана факультета международного бизнеса МГИМО МИД России

Редакционная коллегия

Буклемишев Олег Витальевич

кандидат экономических наук, доцент, заместитель декана экономического факультета по
международным связям МГУ имени М.В. Ломоносова

Миловидов Владимир Дмитриевич

доктор экономических наук, доцент, заведующий кафедрой международных финансов
МГИМО МИД России

Ноздрева Раиса Борисовна

доктор экономических наук, заслуженный деятель науки РФ, профессор
кафедры менеджмента, маркетинга и внешнеэкономической деятельности
имени И.Н.Герчиковой

Погребняк Евгений Владимирович

кандидат экономических наук, доцент, декан факультета финансовой экономики
МГИМО МИД России

Чикова Анастасия Евгеньевна

корректор

Дизайн и вёрстка

Зайцев Дмитрий Эдуардович

графический дизайнер

+7 (985) 252 15-29

5

Шаповалов Владимир Владимирович

Декан факультета МБ МГИМО МИД России , кандидат экономических наук, доцент, Россия

Слово главного редактора

6

Сардарян Генри Тигранович

Доктор политических наук, доцент, Россия

Мировые тенденции в стимулировании инноваций в государственном управлении с помощью цифровых технологий и механизмов цифрового правительства

14

Туруев Игорь Борисович

Доктор экономических наук, профессор, Россия

Перцева Светлана Юрьевна

Кандидат экономических наук, доцент, Россия

Глобальные вызовы и основные направления эволюции платежных систем

33

Салим Мандвивала

Председатель комитета по финансам при Сенате, Правительство Исламской Республики Пакистан

Анита Шейх

МГИМО МИД России

Камилла Шейх

МГИМО МИД России

Экономическое сотрудничество России и Пакистана: перспективы и проблемы

40

Амин Фогель

Выпускник МГИМО, Австрия

Райнхардт Роман Отмарович

Кандидат экономических наук, доцент, Россия

Российско-иранские отношения в сфере энергетики: преодоление напряженности в условиях конкуренции и сотрудничества

48

Гость номера

Ликсутов Максим Станиславович

Заместитель Мэра Москвы в Правительстве Москвы по вопросам транспорта

СЛОВО ГЛАВНОГО РЕДАКТОРА

Шаповалов Владимир Владимирович

МГИМО МИД России

Дорогие читатели журнала «Международный бизнес»!

Сегодня мировой экономический ландшафт претерпевает значительные изменения. Цифровизация практически всех отраслей экономики стимулирует развитие инноваций и научно-технического прогресса.

В третьем номере журнала вы узнаете о влиянии цифровой трансформации на государственные институты и о механизмах стимулирования инновационной деятельности, в статье декана факультета управления и политики, доцента кафедры государственного управления МГИМО Г.Т. Сардаряна.

Профессора кафедры международных финансов МГИМО И.Б. Туруев и С.Ю. Перцева представляют подробный статистический анализ, характеризующий изменения роли платежных систем в глобальной экономике на фоне стремительного развития Финтеха.

Изменение мирового экономического порядка коснулось и сферы международных отношений, в том числе двусторонних.

Председатель комитета по финансам при Сенате Пакистана С. Мандвивал, А. Шейх и К. Шейх знакомят читателей с перспективными направлениями сотрудничества России и Пакистана.

Доцент кафедры дипломатии МГИМО Р.О. Райнхардт и А. Фогель рассказывают о возможностях взаимовыгодного энергетического партнерства России и Ирана, направленного на усиление влияния данных стран на мировом энергетическом рынке.

Специальным гостем номера стал заместитель Мэра Москвы по вопросам транспорта М.С. Ликсутов, который делится в своем интервью управленческим опытом в области реализации стратегии развития транспортной системы российской столицы.

С уважением,
главный редактор,
Владимир Шаповалов

МИРОВЫЕ ТЕНДЕНЦИИ В СТИМУЛИРОВАНИИ ИННОВАЦИЙ В ГОСУДАРСТВЕННОМ УПРАВЛЕНИИ С ПОМОЩЬЮ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И МЕХАНИЗМОВ ЦИФРОВОГО ПРАВИТЕЛЬСТВА

Сардарян Генри Тигранович

МГИМО МИД России

Аннотация

Автор анализирует влияние цифровой трансформации на государственные институты в контексте повышения качества жизни населения и поддержки Целей в области устойчивого развития ООН. Все более очевидной кажется необходимость активизации усилий по преодолению цифрового разрыва, улучшению качества управления данными и снижению рисков, возникающих в результате использования новых технологий, таких как искусственный интеллект. Хотя пандемия COVID-19 усилила использование и подчеркнула важность информационно-коммуникационных технологий, она также выявила необходимость обеспечения гармоничного баланса между предоставлением государственных услуг в режимах онлайн и офлайн.

Автор подчеркивает, что правительствам следует выделять ежегодное финансирование на поддержку разработки отечественных решений в области информационных технологий, а также стимулировать закупки критически важных отечественных разработок, которые могли бы расширить их возможности в области цифровых технологий. Комплексные технологии должны стать доступными как можно скорее, так как их влияние на структурные изменения в экономике, создание новых отраслей и предприятий, а также на производство прорывных продуктов и услуг трудно переоценить.

Ключевые слова

Государственное управление, цифровые технологии, цифровизация правительства, инновации, ИКТ, криптовалюта.

ВВЕДЕНИЕ

С 2016 года Комитет экспертов по государственному управлению ООН обсуждает проблемы и возможности, стоящие перед государственными учреждениями в информационном обществе. Среди прочего им затрагиваются пути улучшения взаимодействия и коммуникации между правительствами и заинтересованными сторонами. Основываясь на рекомендациях Комитета, ЭКОСОС призвал правительства развивать систему открытого правительства как модель управления, ориентированную на граждан и устанавливающую новые отношения между государственным управлением и обществом.

На своей 21-й сессии Комитет подчеркнул, что цифровизация правительства и общества продолжает предоставлять большие возможности для ускорения развития, улучшения качества предоставления государственных услуг, борьбы с коррупцией, сокращения неравенства при условии, что управление осуществляется справедливым, этичным образом, ориентированным на интересы людей.

В данной связи важно рассмотреть связи между цифровизацией, предоставлением государственных услуг и инновациями, в том числе путем уточнения возникающих тенденций и описания связанных с ними проблем и возможностей.

В ноябре 2022 года население Земли достигло 8 млрд человек и ожидается, что оно продолжит расти примерно до 8,5 млрд в 2030 году. Урбанизация в мире продолжится - с 56% от общей численности населения, проживающего в городских районах в 2021 году, до 68% в 2050 году. Это приведет к увеличению числа городских жителей на 2,2 млрд, в основном в Африке и Азии.

В 2022 году 73% населения земного шара старше 10 лет владели мобильными телефонами (по сравнению с 67% в 2019 году). Число пользователей интернета выросло до 5,3 млрд (66% населения земного шара), что на 24% больше, чем в 2019 году. Число пользователей социальных сетей почти удвоилось - с 2,3 млрд в 2016 году до 4,2 млрд в 2021 году.

Такие темпы вовлечения населения в цифровую сферу в сочетании с быстрыми технологическими изменениями, включающими новые и зарождающиеся технологии, существенно влияют на развитие систем государственного управления во всем мире. Однако важно убедиться, что эти изменения улучшают качество жизни людей, а не ведут к изменениям в интересах исключительно транснациональных корпораций. Необходимы усилия среди прочего по устранению цифрового разрыва, улучшению качества управления данными и снижению рисков, возникающих в результате использования новых технологий, таких

как искусственный интеллект и социальные сети, с помощью новой политики, режимов регулирования и стандартов.

ЦИФРОВОЙ ДОСТУП И НОВЫЕ СТАНДАРТЫ

Пандемия COVID-19 ускорила технологические тренды, набирающие обороты в последние десятилетия, придав мощный импульс дальнейшей цифровизации многих аспектов повседневной жизни, в том числе деятельности государственных учреждений, бизнеса, образования и даже международных отношений. Значительное ускорение цифровизации деятельности правительств, вызванное пандемией, оказывает глубокое воздействие на процесс обмена данными и информацией, оказание государственных услуг, а также на возможности для сотрудничества внутри правительства с гражданами и другими субъектами.

Тем не менее опыт пандемии также подчеркнул важность достижения гармоничного баланса между виртуальным и реальным оказанием государственных услуг, поскольку многие важные вопросы могут быть решены только посредством прямого контакта, требуют политической коммуникации и формирования доверия между гражданами и представителями государственной власти.

В данной связи национальные цифровые стратегии должны быть ориентированы на конкретные результаты и обеспечивать широкое внедрение цифровых технологий, что особенно важно для преодоления цифрового разрыва внутри стран и между ними. Главным критерием эффективности, очевидно, должно быть улучшение качества жизни и благосостояния граждан. Одной из основных проблем перехода к крупномасштабному внедрению инновационных технологий, таких как искусственный интеллект, являются барьеры, препятствующие их широкому использованию, в первую очередь, трудности обеспечения доступа разработчиков к объективным и полным наборам данных.

В рамках своих национальных цифровых стратегий государствам следует стимулировать разработку и закупку критически важных отечественных информационных технологий для удовлетворения государственных и муниципальных нужд, что в свою очередь могло бы расширить их возможности в области цифровых технологий, в том числе путем выделения ежегодных бюджетных средств на их разработку. Инвестиции и стимулы для поддержки отечественных разработок и производства могут использоваться для содействия цифровизации государственного управления. Распространенной практикой, например, является введение политики снижения налогов для организаций, работающих в сфере информационных технологий.

Государственная политика также должна быть нацелена на

поощрение дальнейшего развития сквозных технологических решений с учетом их влияния на структурные изменения в экономике, создание новых отраслей и предприятий, а также производство технологически продвинутых и инновационных продуктов и услуг. Есть, например, необходимость перехода от изолированных экспериментов и пилотных инициатив к запуску сквозных решений с использованием искусственного интеллекта, особенно в сферах, определяющих качество жизни человека.

При этом следует отметить, что инновационные технологические проекты невозможны без повышения качества подготовки инженеров и ИТ-специалистов. Все чаще звучат голоса в поддержку того, что их обучение должно становиться частью школьной программы. Кроме того, подготовка нового поколения инженеров и ИТ-специалистов в развивающихся странах должна поддерживаться международными организациями и донорами. Важной мерой, с данной точки зрения, является обеспечение надлежащего вознаграждения и финансирования для улучшения условий жизни работников государственного сектора, занимающихся информационными технологиями, особенно для предотвращения утечки мозгов из развивающихся стран.

ГОСУДАРСТВЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ И КРИПТОВАЛЮТЫ

Заметной тенденцией цифровизации стал рост рынков криптовалюты, что требует совершенно новой формы регулирующего надзора со стороны государств. Криптовалюты защищены с помощью криптографических методов, а сами транзакции выполняются в цифровом виде с помощью зашифрованной технологии, известной как блокчейн.

Первая децентрализованная криптовалюта была создана в 2009 году, а уже по состоянию на 2022 год в обращении находилось более 19 тыс. криптовалют по сравнению с 1,5 тыс. в 2018 году. Бесчисленные поставщики услуг, в основном негосударственные, такие как децентрализованные финансовые платформы, криптобиржи и приложения для цифровых кошельков, помогают поддерживать работоспособность системы [4].

Азиатско-Тихоокеанский регион стал одним из лидеров в этой области. За период с июля 2020 года по июнь 2021 года на Центральную и Юго-Восточную Азию и Океанию приходилось 14% мировой стоимости криптовалюты (572 млрд долларов), а на Восточную Азию — 14% глобальной стоимости криптовалютных транзакций (591 млрд долларов). В общей сложности активность в этих регионах составила около 35% мировой стоимости криптовалюты (более 1,43 трлн долларов) [5].

В 2021 году Сальвадор стал первой страной в мире, принявшей

биткойн в качестве официальной валюты страны. В 2022 году такой же шаг предприняла Центральноафриканская Республика. Некоторые воспринимают это как возможность уменьшить зависимость от доллара США [6].

Использование криптовалют создает возможности, но также сопряжено с проблемами, которые могут нанести ущерб системам государственного управления и подорвать стабильность, особенно в развивающихся странах. Среди прочего это может привести к рискам для финансовой стабильности (денежным властям придется вмешаться, чтобы восстановить финансовую стабильность, если цены на криптовалюту упадут). Криптовалюты также предоставляют новый канал для незаконных финансовых потоков и подрывают эффективность контроля за движением капитала. Кроме того, криптовалюты могут стать распространенным платежным средством и даже неофициально заменить национальные валюты, что может поставить под угрозу денежный суверенитет стран [7]. Также возникает вопрос относительно исчисления и перечисления налогов при совершении операций в криптовалюте.

Ввиду вышеупомянутых проблем адекватное регулирование рынка криптовалют имеет важное значение, и многие страны, в том числе развивающиеся, начали принимать адекватные меры. По состоянию на ноябрь 2021 года 41 страна запретила банкам и другим финансовым учреждениям работать с криптовалютами или криптобиржам предлагать услуги частным лицам и предприятиям. Девять развивающихся стран полностью запретили криптовалюты. Несколько других ввели подоходный налог на прирост капитала, возникающий в результате торговли криптовалютой. Криптобиржи стали подпадать под действие национальных законов о борьбе с отмыванием денег и финансированием терроризма в нескольких юрисдикциях. Несколько стран также запретили деятельность майнеров криптовалюты. Это заставило некоторых из них переместить свой бизнес в Среднюю Азию, где на данный момент есть доступ к недорогой электроэнергии, но где также недостаточно электроэнергии для удовлетворения потребительского спроса. Майнеры чаще всего работают в регионе нелегально. Однако власти знают об этой проблеме и заявляют о своем намерении запретить деятельность по добыче криптовалюты.

КЛЮЧЕВЫЕ ТЕНДЕНЦИИ ИННОВАЦИОННОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ

Инновационные подходы к ИКТ в государственном секторе являются одним из главных средств достижения целей по улучшению качества жизни населения. Дубай, например, намерен полностью отказаться от использования бумаги

правительственными органами, устранив более 1 млрд бумажных документов, используемых для государственных операций каждый год, что позволит сэкономить время, ресурсы и сохранить в безопасности окружающую среду. Поскольку правительство должно будет стать полностью «безбумажным», 100% внутренних процессов и услуг, ориентированных на клиентов, должны будут быть оцифрованы.

Одной из стран-лидеров в цифровизации государственного управления является Россия. В отдельных отраслях она занимает и вовсе лидирующие места, активно продвигая цифровую повестку в самых различных формах и механизмах. Именно правительство России впервые издало нормативный правовой акт в цифровой форме. Речь идет об административном регламенте Рособнадзора. Весь цикл разработки и утверждения документа, ориентированного на предоставление информации о результатах оценки деятельности научных организаций, подведомственных федеральным органам исполнительной власти, выполняющих научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы гражданского назначения, осуществлен в безбумажной форме.

В некоторых странах африканского региона отмечается высокий уровень участия населения в цифровизации торговой и денежной деятельности. В 2021 году цифровыми активами владели 8,5% населения Кении (около 4,25 млн человек). Во время пандемии, с точки зрения цены и скорости, криптовалюты были привлекательным способом отправки денежных переводов. Кроме того, криптовалюты, которыми в основном владеют лица со средним уровнем дохода в развивающихся странах и, особенно, в странах, столкнувшихся с обесцениванием валюты и ростом инфляции (вызванной или усугубленной пандемией COVID-19), воспринимались как способ защиты сбережений домохозяйств.

В то время как в некоторых государствах отсутствует системный подход и стратегическое видение, другие применяют конкретные и эффективные решения в области цифровизации государственного управления. В Гайане, например, были проведены широкомасштабные реформы, которые включали участие министерств и правительственных учреждений в составлении карт ИКТ государственных учреждений и многомерных оценках потенциала. Их опыт показывает, что при оценке уровня внедрения ИКТ в государственных министерствах также необходимо оценивать навыки сотрудников и бизнес-процессы государственных услуг [8].

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Анализ основных тенденций развития цифровизации государственного управления в свете его нацеленности на

улучшение качества жизни граждан позволяет утверждать, что национальные цифровые стратегии должны быть ориентированы на конкретные результаты, обеспечивать широкий доступ к цифровым технологиям, сокращать национальный и международный цифровой разрыв, а также улучшать жизнь и благополучие граждан. Следует поддерживать развитие сквозных технологий и ускорять их внедрение, учитывая их влияние на структурные изменения в экономике, создание новых отраслей и предприятий, развитие технологически передовых и инновационных продуктов и услуг ИКТ. Национальные цифровые стратегии должны также способствовать разработке и закупке отечественных технологий и программных продуктов, которые могли бы расширить возможности государств в области цифровых технологий.

При этом не следует ставить знак тождественности между стимулированием развития цифровой среды и отсутствием контроля. Адекватное регулирование криптовалюты имеет важное значение, и усилия стран в этом отношении должны быть активизированы. Повышение безопасности информационных систем и сетей связи в государственных учреждениях остается жизненно важной задачей, поскольку снижение риска утечек и неправомерного использования личной информации и данных граждан должно оставаться приоритетом.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. UN DESA, World Population Prospects 2022 (2022). [Электронный ресурс]. URL: www.developmentaid.org/api/frontend/cms/file/2022/07/wpp2022_summary_of_results.pdf (дата обращения: 10.04.2023).

2. UN-Habitat, World Cities Report 2022 (2022). [Электронный ресурс]. URL: https://unhabitat.org/sites/default/files/2022/06/wcr_2022.pdf (дата обращения: 15.04.2023).

3. ITU, Measuring digital development: Facts and Figures 2022 (2022), ITU Statistics. [Электронный ресурс]. URL: https://www.itu.int/hub/publication/d-ind-ict_mdd-2022/ (дата обращения: 17.04.2023).

4. UNCTAD, Policy Brief No.100, All that glitters is not gold: The high cost of leaving cryptocurrencies unregulated (2022). [Электронный ресурс]. URL: https://unctad.org/system/files/official-document/presspb2022d8_en.pdf (дата обращения: 21.04.2023).

5. Bolder Group, Cryptocurrency in Asia: a brief overview. [Электронный ресурс]. URL: <https://boldergroup.com/insights/blogs/cryptocurrency-in-asia/> (дата обращения: 21.04.2023).

6. World Economic Forum, The Macroeconomic Impact of Cryptocurrency and Stablecoins (2022). [Электронный ресурс]. URL: https://www3.weforum.org/docs/WEF_The_Macroeconomic_Impact_of_Cryptocurrency_and_Stablecoins_2022.pdf (дата обращения:

25.04.2023).

7. UNCTAD, Policy Brief No.100, All that glitters is not gold: The high cost of leaving cryptocurrencies unregulated (2022). [Электронный ресурс]. URL: https://unctad.org/system/files/official-document/presspb2022d8_en.pdf (дата обращения: 27.04.2023).

8. NRD companies, Guyana Undergoing Major Digital Transformation to Provide Online Government Services to Citizens Scattered Around The Country (2022). [Электронный ресурс]. URL: <https://www.nrdcompanies.com/insights/guyana-undergoing-major-digital-transformation-to-provide-online-government-services-to-citizens-scattered-around-the-country/> (дата обращения: 29.04.2023).

Об авторе:

Сардарян Генри Тигранович - д.полит.н., доцент кафедры государственного управления, декан факультета управления и политики, представитель Российской Федерации в комитете экспертов ООН по государственному управлению, МГИМО МИД России, 119454, Россия, г. Москва, пр. Вернадского, 76.

РИНЦ Author ID: 755856

spin-код: 6329-3944

ORCID ID: 0000-0001-8515-4321

Scopus Author ID: 57225088264

Researcher ID (WoS): P-9791-2017

Конфликт интересов: автор сообщает об отсутствии конфликта интересов.

Финансирование: исследование не имело спонсорской поддержки.

Для цитирования: Сардарян Г.Т. (2023). Мировые тенденции в стимулировании инноваций в государственном управлении с помощью цифровых технологий и механизмов цифрового правительства, 3(3), стр. 6-13

Поступила в редакцию: 27.04.2023

Принята к публикации: 29.05.2023

ГЛОБАЛЬНЫЕ ВЫЗОВЫ И ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ЭВОЛЮЦИИ ПЛАТЕЖНЫХ СИСТЕМ

Туруев Игорь Борисович

Перцева Светлана Юрьевна

МГИМО МИД России

Аннотация

Платежные системы, как одно из направлений цифровой трансформации глобальной финансовой системы, изучены недостаточно полно и объективно. Некоторые исследователи считают, что платежные сервисы составляют значительную часть всех финтех-проектов. Это связано с относительной простотой платежей как финансовых продуктов [1]. Во-первых, финтех – компании, специализирующиеся на платежах, могут относительно быстро и дешево увеличить свою клиентскую базу. Во-вторых, нынешний уровень технологического развития в сфере платежей позволяет постоянно внедрять новые возможности, основанные на инновациях. В-третьих, платежи – это финансовые услуги, наиболее популярные как среди юридических, так и среди физических лиц. Например, на сегодняшний день трансграничные платежи рассматриваются как один из ключевых инструментов санкционного давления [2]. Принимая во внимание эти факторы, цель данной статьи – представить обзор текущих тенденций и вызовов развития глобальной платежной индустрии.

Ключевые слова

Платежные системы, санкции, стейблкоин, регулирование цифровой валюты, трансграничные платежи, квотирование выбросов, национальные регуляторы.

В условиях макроэкономических и геополитических потрясений платежная система призвана обеспечивать:

- бесперебойность;
- надежность;
- устойчивость урегулирования денежных требований и обязательств экономических агентов;

В настоящее время экспертное и научное сообщество во всем мире занимается поиском альтернативных решений для эффективного развития экономики. Ключевой задачей при этом является поддержка эффективности платежей и расчетов как внутри, так и за пределами своих границ путем продвижения национальных проектов и технологий, а также ориентации на региональные соглашения и договоренности. Кроме того, важным аспектом является широкомасштабное внедрение цифровых решений в расчетно-платежном сегменте.

Сегодня ведется кропотливая работа на региональном и международном уровнях относительно рисков и угроз финансовой стабильности отдельных государств и всей мировой экономики вследствие их широкомасштабного внедрения, в частности, когда речь идет о стейблкоинах и цифровых валютах центральных банков.

Важно отметить непреложность формирования регуляторных норм и требований на рынке расчетов и платежей на фоне огромного разнообразия доступных для использования инструментов и отсутствия четкого разделения ответственности между участниками рынка [3].

Несмотря на стремительное развитие платежной индустрии как в связи с процессами диджитализации, так и в связи с ростом объема и стоимости расчетных транзакций, очевидными являются несколько системно важных проблем.

Особой остротой отличается проблема, связанная с реализацией трансграничных платежей. Так, согласно данным консалтинговых агентств, совокупный годовой темп роста трансграничных платежей на развитых и развивающихся рынках по всему миру в 2018–2022 годах составил 5%, в том числе за счет роста международных платежных транзакций на развивающихся рынках на 11%, а на развитых – на 2%. При этом следует отметить, что национальные платежи обычно осуществляются через высокостандартизированные платежные сети [4]. В то же время трансграничные расчеты часто проходят через цепочку из трех или четырех банков по всему миру и могут быть осуществлены с помощью нескольких платежных систем. При этом платеж должен включать технические данные всех участников этой платежной цепочки: номера счетов, банковские идентификаторы, номера маршрутов для обеспечения бесперебойного выполнения расчетных обязательств. Эти данные должны быть представлены

в правильном формате для однозначного понимания операции в любой точке мира. Задержки и сбои в трансграничных платежах могут быть вызваны отсутствием связи в цепочке поставок платежной информации.

Банки, предприятия и поставщики из разных стран могут не иметь такого же уровня взаимодействия друг с другом, как с национальными поставщиками. Плохая коммуникация может привести к неправильному пониманию информации, обусловить неполноту данных о платеже и возможным предупреждающим знакам должной осмотрительности, что может привести к потенциальному сбою платежа.

Для облегчения проблем, связанных с реализацией трансграничных платежей реализуется ряд мероприятий. Среди них внедрение стандарта ISO 20022 (международный стандарт обмена электронными сообщениями между организациями финансовой отрасли), что обуславливает:

- включение более полных и лучше структурированных данных о транзакциях в платежные сообщения;
- обеспечение более точных процессов соблюдения требований;
- улучшение предотвращения мошенничества;
- создание необходимой основы для бесперебойной передачи платежных данных по всему миру;
- устранение риска потери или преобразования данных, что часто приводит к задержкам в текущих условиях.

Кроме стандартизации международных платежных транзакций, активно используются различные технические инструменты для проверки платежных данных при инициировании платежей, а именно, каталоги маршрутизации и решения искусственного интеллекта могут определять наиболее успешный маршрут платежа и подтверждать все необходимые банковские идентификаторы. Данный инструмент способствует повышению прозрачности в отношении сборов и сроков доставки и обеспечивает сквозное отслеживание платежей поставщиками платежных услуг.

Ключевым трендом развития современной платежной индустрии является широкомасштабное применение современных технологий, что обеспечивает:

- постоянную настройку и оптимизацию системы обнаружения сомнительных платежных операций;
- использование новых подходов, таких как машинное обучение и искусственный интеллект для устранения как можно большего количества шума.

Стоит отметить, что применение портала обмена данными или информацией, объединяющий все стороны в платежной

цепочке, может помочь упростить сбор данных и дать возможность исправлять ошибки или останавливать и отзываться платежи, что позволит компаниям усилить контроль над процессом, а также обеспечит сбор точных данных о получателях платежей и использование надежных банковских и идентификационных решений при осуществлении расчетов.

Внедрение автоматизированных платежных сервисов позволяет осуществлять четкий анализ доходов и затрат в режиме реального времени с учетом валютных операций и изменений валютных курсов, а также экономит время и предотвращает ошибки. Одной из ключевых опций данного решения является функция управления платежами.

Характерной особенностью цифрового развития платежной системы является подключение компаний через интерфейс прикладного программирования, более известный как API. Использование такого решения значительно упрощает процессы оплаты. Так, согласно исследованию McKinsey, посвященному рынку глобальных платежей, рост выручки платежной индустрии на международных рынках за 2021 год составил 11%, а прогноз ее роста оценивается в 3 трлн долларов к 2026 году [5]. Такие показатели могут быть достигнуты благодаря стремительной цифровизации платежного сегмента.

Фокус внимания экспертного сообщества сегодня направлен на внедрение инновационных платежных решений для эффективной реализации международных расчетов. При этом при экспансии за рубеж необходимо использовать упрощенные платежные решения. В то же время актуальным направлением развития данного сегмента остается создание специальных структурных подразделений для выполнения работниками процессов, которые нельзя автоматизировать.

В целях обеспечения эффективности масштабирования платежного бизнеса необходимо:

- преодолеть языковые и культурные барьеры;
- удовлетворить потребности новых клиентов;
- решить вопросы соответствия и регулирования.

Критически важными в современных условиях становятся проблемы устаревших технологических систем, нехватки кадров и реализации безопасных и надежных платежей.

Таким образом, эффективное управление трансграничными платежами является одним из основных факторов, способствующих развитию бизнеса в текущих условиях, что обуславливает:

- применение современных технологических решений;
- сокращение объема ручной работы, требующей временных и денежных затрат, повышающих риски, в том числе приводящей к операционным ошибкам;

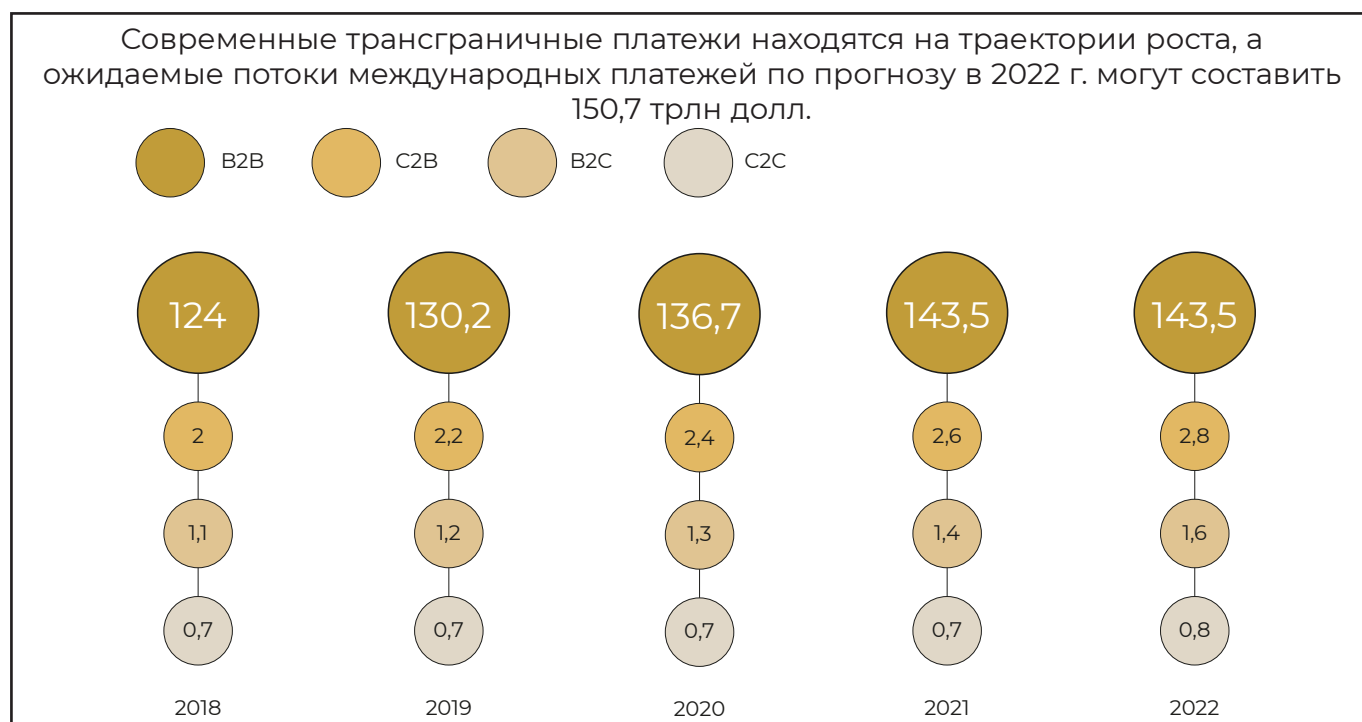


Рис. 1. Современная сегментация трансграничных платежей.

Источник: EY Global (2021), Can business trade tomorrow on today's strategies. [Электронный ресурс]. URL: https://www.ey.com/en_uk/global-trade/can-business-trade-tomorrow-on-todays-strategies (дата обращения: 12.04.2023).

- создание и внедрение масштабируемой платформы для конвертации валют и обеспечения расчетов по транзакциям с клиентами и поставщиками.

Рисунок 1 демонстрирует современную сегментацию рынка трансграничных расчетов, который по итогам 2022 года составил 150,7 трлн долларов. Такой рост обусловлен проникновением достижений индустрии финансовых технологий в расчетно-платежные отношения и внедрением адаптационных и платежных цифровых решений, которые могут работать на глобальном уровне [6].

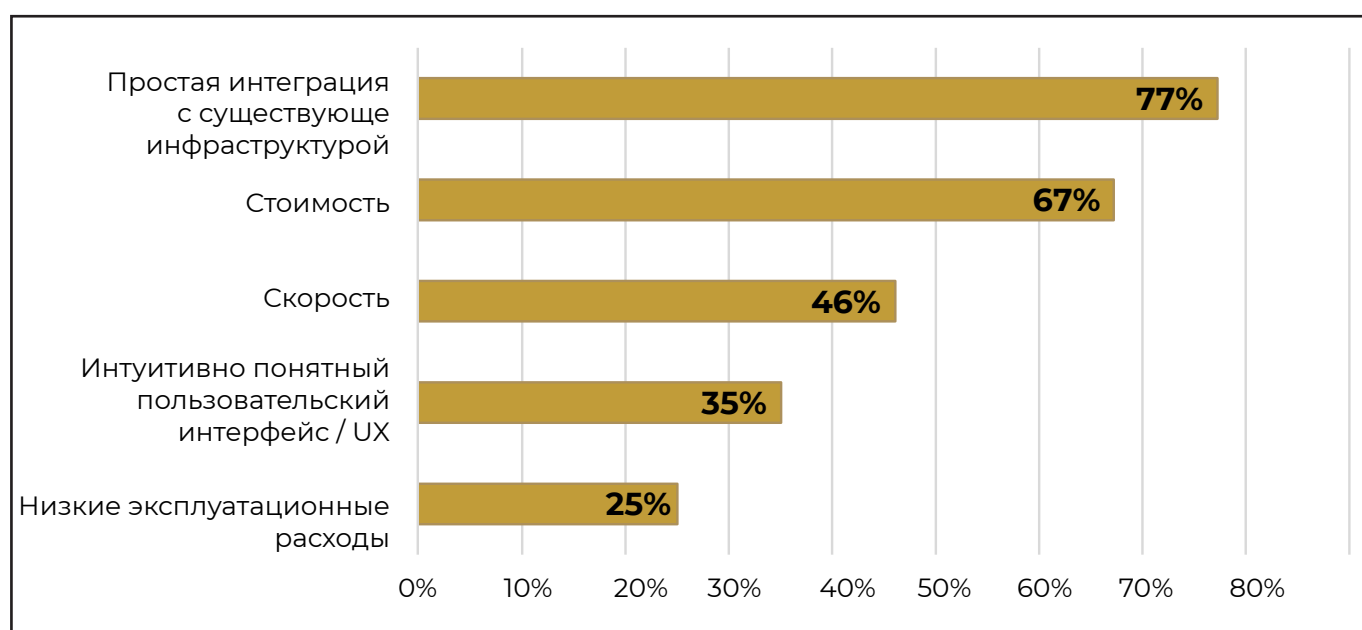


Рис. 2. Основные требования компаний к платежным сервисам при осуществлении международных расчетов.

Источник: EY Global (2021), *Can business trade tomorrow on today's strategies*. [Электронный ресурс]. URL: https://www.ey.com/en_uk/global-trade/can-business-trade-tomorrow-on-todays-strategies (дата обращения: 14.04.2023).

Значительное количество стартапов сегмента «paytech» работают над решениями для упрощения и снижения стоимости трансграничных B2B-платежей, некоторые инновационные компании используют альтернативные методы, такие как блокчейн и криптография.

Рисунок 2 демонстрирует иерархию требований бизнеса к платежным сервисам при реализации международных расчетов. Среди них выделяют следующие:

- высокую степень адаптации современных технологий к изменениям регуляторного характера, что обеспечит соответствие будущим требованиям времени;
- понимание требований предоставления доступа к финансовым услугам каждой страны и учет этих требований, что позволит компаниям действовать добросовестно, когда соблюдение требований является серым;
- обеспечение цифровыми решениями надежной нормативно-технической структуры, которую легко проверять и обновлять;
- внедрение в платежные бизнес-процессы функции сканирования горизонтов, чтобы предвидеть изменения в законодательстве, которые могут вступить в силу, чтобы бизнес был готов внедрить такие изменения;
- автоматизация соблюдения требований может помочь корпорациям снизить административное бремя регулирования по мере его расширения;
- отказ от ручных процессов с помощью технологий и инструментов, таких как искусственный интеллект, и использование обширных данных, в том числе для контроля за информацией и движением денежных потоков.

Важным направлением развития платежной индустрии является противодействие сомнительным платежным операциям. В этой связи особую значимость приобретает использование платформ KYB (Know Your Business).

Платформы KYB представляют собой агрегированные данные из нескольких источников для обеспечения проверки бизнеса. При этом банки и карточные платежные системы работают как партнеры и делают вложения в электронные кошельки, запускают масштабные платежные платформы, примерами которых являются:

- «сотрудничество Standard Chartered с Toss, крупнейшей платежной компанией в Южной Корее под управлением Viva Republica;

- доля Visa в Interswitch, нигерийской платежной организации, операторе платформы мобильных платежей Quickteller».

Интересной представляется инициатива запуска платежной сети с несколькими цифровыми валютами mCBDC. Новые технологии, разрабатываемые в данном направлении, откроют возможности развития для коммерческих банков, поскольку те смогут предоставлять клиентам инновационные внутрисетевые продукты и услуги, например, управление денежными средствами на основе смарт-контрактов. Коммерческие банки будут вправе использовать свои внутренние технологические возможности с целью участия в создании специальной мультивалютной платежной системы для цифровых валют центральных банков.

В этой связи интересен опыт Citigroup, где активно используются электронные кошельки, инновационные банковские переводы и технологии Request to Pay и Open Banking. Над цифровыми потребительскими платежами Citi работает вместе с Mastercard Payment Gateway Services, у которой налажены связи с многочисленными эквайерами и электронными кошельками по всему миру [7]. Кроме того, финансовый конгломерат расширяет свою глобальную платежную сеть, предоставляя возможность мгновенных переводов в более чем 20 новых странах.

Рассмотрим опыт PPRO. В первом квартале 2021 года платежная система PPRO достигла оценки в миллиард долларов, когда получила финансирование в размере 180 млн долларов, за которым последовал второй раунд — в размере 90 млн долларов от JPMorgan Chase. Финансовый холдинг надеется на дальнейшее расширение своей деятельности в Латинской Америке и Азиатско-Тихоокеанском регионе. В рамках своей комплексной стратегии JPMorgan Chase намерен развивать и распространять свои платежные услуги через систему PPRO.

Важным является пример российской практики на основе анализа опыта Сбера. Экосистема Сбера включает в себя более 40 компаний различного профиля. В 2020 году Сбербанк запустил новую систему платежных сервисов SberPay для оплаты покупок онлайн и офлайн, что стало стратегическим шагом в построении экосистемы и позволило сэкономить Сбербанку внешние комиссии за токенизированные операции [8].

Чрезвычайно актуальным трендом является реализация платежных механизмов на рынке углеродных единиц.

Углеродная единица — это верифицированный результат реализации климатического проекта, выраженный в массе парниковых газов, эквивалентной 1 тонне углекислого газа.

В научной литературе принято выделять два вида углеродных единиц:

•добровольные единицы — углеродные единицы,

верифицированный результат реализации климатического проекта, выраженный в массе парниковых газов, эквивалентной 1 тонне углекислого газа. В России они появились только в сентябре 2022 года.

• единицы выполнения квот — верифицированный результат выполнения установленной квоты, выраженный в разнице между установленной квотой и фактической массой выбросов парниковых газов, эквивалентной 1 тонне углекислого газа. В России появился в рамках Сахалинского эксперимента в 2022 года.

В соответствии с данной классификацией формируются рынки углеродных единиц — добровольный и обязательный. В некоторых юрисдикциях (в том числе в рамках Сахалинского эксперимента) данные рынки взаимосвязаны.

Антропогенные выбросы парниковых газов приводят к росту средней температуры в атмосфере, что в свою очередь, вызывает рост частоты и тяжести последствий катастрофических климатических явлений. Важно проанотировать хронологию развития принятия международных решений для борьбы с глобальным потеплением климата.

Так, 9 мая 1992 года в рамках создания международной системы регулирования парниковых эффектов 198 сторонами была принята рамочная конвенция ООН (РКИК ООН) об изменении климата. На сегодняшний день она является по своему охвату практически универсальным международно-правовым инструментом. Основная цель РКИК ООН — не допустить опасного антропогенного воздействия на климатическую систему земли.

11 декабря 1997 года был принят Киотский протокол, который служит развитию положений РКИК ООН, обязуя индустриально развитые страны ограничивать и сокращать выбросы парниковых газов в соответствии с согласованными национальными обязательствам. В настоящее время не действует ввиду окончания периода обязательств (2 периода обязательств: 2008–2012, 2013–2020).

12 декабря 2015 года 193 сторонами было принято Парижское соглашение, всеобщая цель которого состоит в ограничении роста температуры в пределах 1,5 °C [9]. Данный инструмент также содержит информацию о намеченных действиях по устойчивому развитию с целью адаптации к меняющемуся климату, механизмы сотрудничества и финансирования.

Система квотирования выбросов представляет собой осуществление на территориях эксперимента особого порядка регулирования выбросов на основе сводных расчетов с учетом целевых показателей снижения выбросов.

Система квотирования и торговли выбросами является эффективным инструментом углеродного регулирования, так как

стимулирует снижение выбросов парниковых газов через торговлю углеродными единицами (в размере разницы между установленным лимитом на выброс (квотой) и реальным выбросом) и предполагает наказание за превышение лимита. Ее основными параметрами являются:

- распространенность системы квотирования выбросов распространена более чем в 40 юрисдикциях (27 стран ЕС+3 (Исландия, Лихтенштейн, Норвегия), Великобритания, КНР, Калифорния (США) + Квебек (Канада), RGGI (США));
- в некоторых юрисдикциях допускается учет результатов климатических проектов для целей выполнения квоты, но в ограниченном объеме.

Рассматривая мировой опыт реализации данной проблемы, можно выделить две системы торговли выбросами:

- Европейская система торговли выбросами. Это крупнейшая в мире система регулирования выбросов парниковых газов на основе принципа платности, которая была запущена в 2005 году [10]. Действует в 30 странах: 27 странах ЕС + Исландии, Лихтенштейне и Норвегии и охватывает 40% выбросов парниковых газов. Данная система направлена на сокращение выбросов от наиболее крупных источников в электроэнергетике и в различных отраслях промышленности, а также от авиаперелетов между аэропортами стран СТВ. В зависимости от отрасли разрешения на выбросы либо приобретаются на аукционах, либо выделяются бесплатно.

- Китайская национальная схема торговли выбросами. Запущена в 2021 году. Система охватывает более 2200 компаний энергетического сектора (включая комбинированное производство тепла и электроэнергии, а также внутренние электростанции других секторов), которые выбрасывают более 26 тыс. тонн CO₂ в год. В китайской системе допускается использование специальных углеродных единиц от реализации климатических проектов для компенсации до 5% подтвержденных выбросов [11].

По оценке Taskforce on scaling voluntary carbon markets, в 15 раз вырастет спрос на углеродные кредиты к 2030 году; в 100 раз составит рост спроса на углеродные кредиты к 2050 году. Ожидается, что объем рынка составит 50 млрд долларов, а объем выбросов, которые удалось «компенсировать» кредитами, купленными на добровольных рынках в 2020 году, через 10 лет составит 95 млн тонн [12].

В настоящее время купить или продать углеродные единицы сейчас можно на:

- бирже. На крупных товарных и энергетических биржах торгуются непосредственно единицы и фьючерсные контракты на определенное количество единиц одного вида;
- внебиржевом рынке. На внебиржевом рынке транзакции

проходят через исполнителя климатического проекта напрямую, что позволяет продавцу и покупателю самим договариваться об операции без посредников, при этом цена не афишируется.

Причинами покупки добровольных углеродных единиц являются:

- снижение собственных выбросов в отчетности;
- снижение углеродного следа продукции;
- зачет в рамках обязательных систем ограничения выбросов (действует ограниченно в некоторых национальных системах квотирования).

За 2021 год в России произошел настоящий прорыв в понимании таких глобальных проблем, как углеродная нейтральность и энергопереход. В то же время, говоря об эволюции вопроса, следует обозначить следующие периоды:

- 2017–2022 годы Русал выпускает низкоуглеродный алюминий. Выбросы сокращаются за счет использования более современных технологий и электроэнергии из возобновляемых источников;

- март 2021 года Газпром и Shell совместно компенсировали углеродный след партии СПГ сертификатами на выбросы типа VCS и BCC. Используемые в сделке квоты на выбросы CO₂ будут погашены;

- июль 2021 года. Норникель выпустил первую партию углеродно-нейтрального никеля (5 тыс. тонн) за счет перераспределения сэкономленных тонн CO₂ от реализации мероприятий по снижению выбросов;

- сентябрь 2021 года Аэрофлот и Газпромнефть заключают соглашение о поставке низкоуглеродного топлива, сертифицированного по программе авиационных углеродных офсетов CORSIA [13].

Важнейшим достижением в борьбе за углеродную нейтральность стал запущенный 1 сентября 2022 года национальный реестр углеродных единиц в России, куда попадают добровольные углеродные единицы, пройдя следующий жизненный цикл:

1. Выбор вида проекта, определение местоположения и сроков реализации, методологии проекта. Подготовка проектной документации;

2. Валидация проекта аккредитованным органом и регистрация проекта в реестре;

3. Выполнение и мониторинг климатического проекта. Верификация результатов проекта. Затем углеродные единицы выпускают и отправляют на продажу и резервирование.

Под климатическим проектом принято понимать комплекс мероприятий, обеспечивающих сокращение (предотвращение) выбросов парниковых газов или увеличение их поглощения с учетом поглощающей способности экосистем (бывают технологическими и природными).

Каждый проект должен пройти процедуру оценки и подтверждения соответствия проекта критериям соответствия климатическим проектам:

- мероприятия проекта не противоречат требованиям законодательства РФ и субъектов РФ;

- сокращение выбросов парниковых газов и/или увеличение их поглощения не является результатом влияния факторов, не связанных с мероприятиями проекта;

- результатом реализации проекта является сокращение (предотвращение) выбросов парниковых газов и/или увеличение их поглощения;

- мероприятия проекта являются дополнительными по отношению к обязательным и не приводят к выбросам вне области влияния реализуемых мероприятий.

Для регистрации климатического проекта в российском Реестре углеродных единиц необходимо: иметь положительное заключение о валидации, личный кабинет юридического лица на Едином государственном портале государственных услуг. Если исполнитель климатического проекта юридическое лицо, определить уполномоченное лицо (сотрудника), которое будет осуществлять операции в Реестре от имени компании. Следует подать заявление о заключении договора с оператором Реестра углеродных единиц и открыть лицевой счет в Реестре углеродных единиц (осуществляется оператором Реестра при заключении договора) и оплатить услугу в соответствии с тарифом оператора.

После открытия лицевого счета нужно подать заявление о регистрации климатического проекта с приложением положительного отчета о валидации климатического проекта, а также оплатить регистрационный взнос в соответствии с тарифом оператора. Кроме того, необходимо подготовить отчет о реализации проекта по форме и рассчитать итоговый результат проекта, выраженный в углеродных единицах. А также нужно пройти верификацию отчета независимым аккредитованным органом из списка Росаккредитации.

Верификатор должен подтвердить, насколько верен расчет результатов, и дать свое заключение. Подать заявление оператору Реестра на выпуск углеродных единиц на портале госуслуг (бесплатно). Зачисление углеродных единиц на счет и их выпуск в обращение осуществляется путем подачи распоряжения исполнителем климатического проекта оператору Реестра с одновременной уплатой комиссии (в соответствии с тарифом оператора).

Интересным с позиции эволюции международных валютно-кредитных отношений является проект глобального стейблкоина в качестве наднациональной валюты.

Научный поиск в направлении создания и внедрения наднациональной валюты ведется достаточно активно. Правительства разных стран заявляют о необходимости проведения политики глобальной дедолларизации. В настоящее время в эпоху стремительного развития цифровых технологий и их проникновения в финансовую сферу появляются идеи создания глобальной виртуальной валюты, основанной на технологии блокчейн.

Стоит отметить, что идея получения стейблкоином статуса наднациональной валюты серьезно рассматривается экспертным и научным сообществом. Так, 13 октября 2020 года вышел документ с отчетом и рекомендациями Совета по финансовой стабильности G20 «Регулирование, управление и надзор за мероприятиями по подготовке к появлению «глобального стейблкоина» (англ.

«Regulation, Supervision and Oversight of «Global Stablecoin» Arrangements»), в котором стейблкоин рассматривается в качестве потенциальной наднациональной валюты [14].

Совет по финансовой стабильности предложил свое видение места стейблкоинов в системе международных финансов. Позиция авторов документа сводится к следующему: стейблкоины (stablecoins) признаны видом цифровых активов (digital assets), а глобальные стейблкоины (global stablecoins), в свою очередь, являются видом стейблкоинов. От иных видов цифровых активов (к примеру, криптовалют) стейблкоин отличают особые стабилизационные механизмы, которые позволяют снизить волатильность данного актива.

Эксперты G20 отмечают две возможные разновидности стабилизации. Первая — это «привязка» стейблкоинов к базовому активу (например, к национальной фиатной валюте, товарам, другим видам цифровых активов). Вторая — алгоритмическая стабилизация через применение специальных протоколов, которые при изменении спроса/предложения обеспечивают поддержание их стоимости.

Нужно подчеркнуть, что на данном этапе глобальным стейблкоином называется не повсеместно используемый стейблкоин, а лишь тот, который потенциально имеет шансы приобрести существенный вес в мировой финансовой системе. В соответствии с документом, к возможным критериям, определяющим глобальный стейблкоин, относятся:

1. число и классификация пользователей;
2. стоимость и объем транзакций;
3. качество и объем резервных активов;
4. суммарная стоимость стейблкоинов в обращении;
5. доля рынка в международных платежах и переводах;
6. количество юрисдикций, признающих использование данной валюты;

7. доля рынка, приходящаяся на каждую юрисдикцию;
8. взаимосвязь с финансовыми институтами и компаниями BigTech;
9. интеграция с цифровыми сервисами и платформами;
10. структурная и операционная сложность и др.

В документе «Регулирование, управление и надзор за мероприятиями по подготовке к появлению «стейблкоина»» рассматриваются потенциальные риски. Можно предположить, что полностью избавиться от волатильности стейблкоина вряд ли удастся [15]. Следовательно, в случае превращения такого актива в массовое средство сбережения любое колебание его стоимости будет существенно отражаться на благосостоянии пользователей. Также необходимо обратить внимание на «проблему доверия» не только к самому активу, но и к финансовой системе в целом, ввиду наличия технологических и инфраструктурных рисков эмиссии и оборота стейблкоинов.

«Глобальности» стейблкоинам добавляет значительный объем выпуска, влияющий на их способность обращаться в нескольких юрисдикциях. К этой трактовке можно придраться, поскольку невещественный характер стейблкоинов и их присутствие в информационных сетях сами по себе предполагают, что данное цифровое средство априори имеет все шансы для беспрепятственного выхода за пределы национальных юрисдикций. В этом контексте глобальность важна в первую очередь для обозначения рисков, с которыми в очередной раз странам придется справляться общими усилиями.

Таким образом, превращение стейблкоина в широко применяемое средство обмена или сбережения несет в себе риски в области защиты прав инвесторов и потребителей, защиты данных, противодействия отмыванию денег и финансированию терроризма.

В целом это весьма типичный «набор» побочных эффектов, характерный для любого финансового инструмента эпохи 4.0.

Так, согласно документу, можно выделить следующие трудности принятия единой виртуальной валюты [16].

1. Единство регулирования на мировом уровне (необходимость поиска компромисса).
2. Кто будет эмитировать? Где?
3. К какому/им активу/ам привязывать?
4. Каким образом будет обеспечиваться стабильность, с помощью какого механизма: алгоритма/привязки к активу?
5. Как классифицировать: средство платежа/сберегательный актив? Под какие нормы регулирования относить, чтобы все функции оказались законодательно утвержденными?
6. Единая классификация на международном уровне.
7. Организация регулирования и контроля на национальном

уровне и др.

В рекомендациях по регулированию «глобальных стейблкоинов», опубликованных 13 октября 2020 года, показано, что на сегодняшний день в различных юрисдикциях предложено для стейблкоинов 13 правовых режимов — от признания криптовалютой до финансового инструмента и цифрового актива [17].

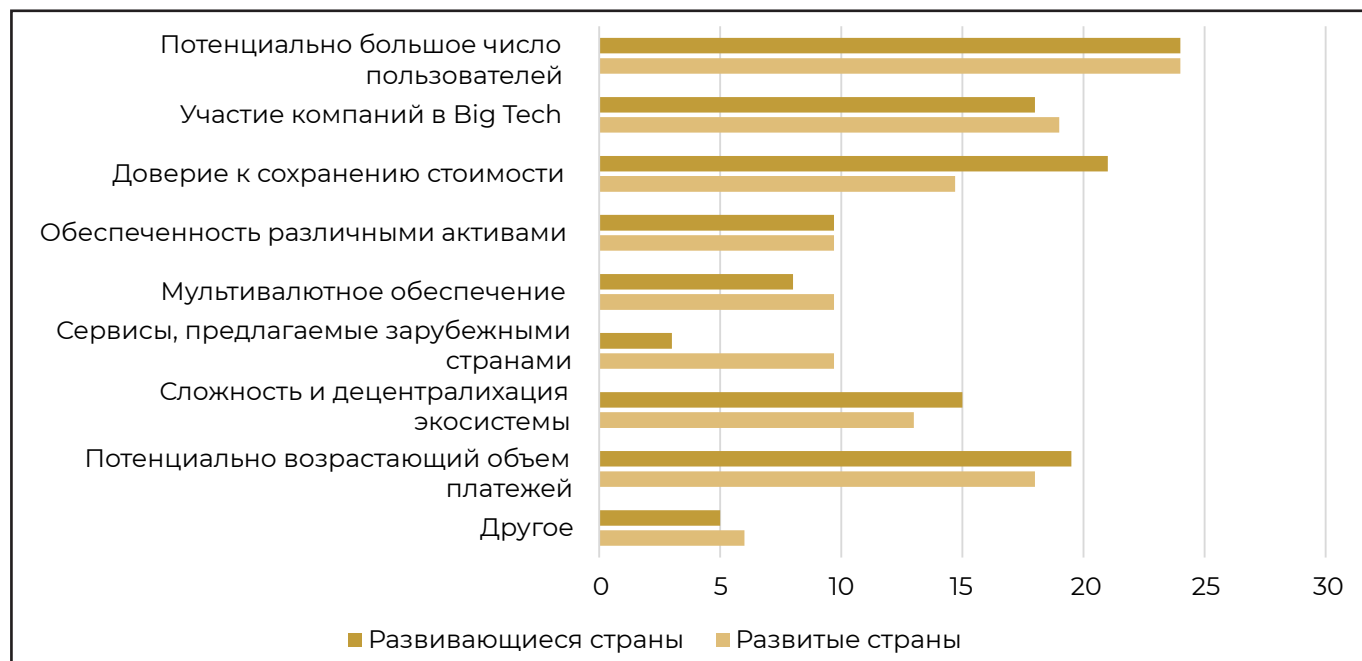


Рис. 3. Характеристики стейблкоинов на основе опроса Совета по финансовой стабильности.

Источник: Regulation, Supervision and Oversight of «Global Stablecoin» Arrangements. Final Report and High-Level Recommendations (2020), Financial Stability Board. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.fsb.org/wp-content/uploads/P131020-3.pdf> (дата обращения: 14.04.2023).

Согласно документу «Регулирование, управление и надзор за мероприятиями по подготовке к появлению «глобального стейблкоина»», глобальные стейблкоины отличаются три ключевые характеристики: огромное число пользователей, участие в их выпуске компаний BigTech (Google, Apple, Amazon, Facebook) и широкое использование в международных платежах и переводах (рис. 3).

Международное сотрудничество в данной сфере необходимо для минимизации рисков и создания более совершенного и эффективного механизма регулирования глобальной цифровой валюты.

В качестве рисков, связанных с принятием глобального стейблкоина, в документе рассматривались следующие.

1. Связанные с организацией контроля: мошенничество и конфликт интересов управляющих структур; недостаток закрепленных договоренностей между ними; неопределенность, связанная с трудностями классификации и определением соответствующих контролирующих структур; неподходящие

государственная форма классификации и подход к регулированию; отсутствие центрального ответственного института.

2. Связанные с выпуском и изъятием валюты: невозможность резкого «погашения» валюты в сжатые сроки; при алгоритмической системе изменения количества стейблкоинов — сбои в работе алгоритма, которые могут сказаться на ценности валюты.

3. Связанные с управлением резервными активами: резкое падение цены или ликвидности резервного/ых актива/ов; недостаточная прозрачность резервных активов; мошенничество или ненадлежащее управление резервными активами; инвестирование в неликвидные активы; значительное увеличение волатильности резервных активов.

4. Связанные с ответственным хранением резервных активов: мошенничество, межстрановая организация, неясность в отношении прав на резервные активы (в особенности, когда сталкиваются правовые системы нескольких стран).

5. Связанные с организацией инфраструктуры: сбои в системе, которые могут повлиять на ценность стейблкоина (кибератака); неясность относительно возможности отзыва операции.

6. Связанные с признанием действительности операций: несколько узлов валидации и их сопряженность.

7. Связанные с хранением ключей доступа к валюте (цифровые кошельки): кража/ взлом, потеря в результате киберинцидента; непосредственная утеря ключей.

8. Связанные с обменом, торговлей, перепродажей и рыночной оценкой валюты: киберинциденты, мошенничество, сбои в работе системы, несанкционированные операции, манипуляция рынком и т.д.

Стоит отметить, что в документе не приводятся преимущества стейблкоина по сравнению с обычными валютами. Однако даются рекомендации правительствам стран по принятию необходимых мер в общем виде: обеспечить всесторонний контроль; определить ответственные институты; функции, попадающие в сферу контроля одного института, передать в его ведение, законодательно это оформить; выявить новые функции стейблкоина, не попадающие под юрисдикцию уже существующих институтов, обеспечить их регуляцию; определить, в каких сферах происходит наложение одних правовых норм на другие, приводя к противоречиям и предоставлению возможности для мошенничества; усилить взаимодействие всех контролирующих органов. Эти рекомендации предписываются наднациональным институтам. На международном уровне необходимо прийти к взаимопониманию, разработать единые нормы и классификацию, заключить соответствующие соглашения.

Совет по финансовой стабильности разработал рекомендации в сфере регулирования глобального стейблкоина [18].

Регуляторы должны располагать всеми полномочиями, инструментами и ресурсами, необходимыми для регулирования глобальных стейблкоинов.

К стейблкоинам должны применяться те же нормативные требования, что и к другим подобным активам с соответствующей степенью риска, независимо от используемой технологии, или принцип «тот же бизнес, те же риски, те же правила». То есть эмитенты стейблкоинов будут обязаны следовать правилам, аналогичным для банков или крупных платежных систем.

Регуляторам разных стран следует тесно сотрудничать друг с другом в целях ПОД/ФТ.

Регуляторам следует создать структурированную и всеобъемлющую систему регулирования глобальных стейблкоинов, независимо от вида классификации, механизма выпуска или степени децентрализации таких стейблкоинов.

Регуляторам следует удостовериться, что эмитенты стейблкоинов эффективно управляют всеми возможными рисками, включая киберугрозы, и соблюдают предписания по ПОД/ФТ.

Регуляторам следует обеспечить надежный сбор и хранение данных, получаемых от эмитентов стейблкоинов, в том числе в целях ПОД/ФТ, а эмитентам — предоставить регуляторам «своевременный и беспрепятственный доступ к соответствующим данным и информации» по всем транзакциям и пользователям «в соответствии с законодательством о защите персональных данных». По сути, данный пункт лишает стейблкоины какой-либо конфиденциальности.

Регуляторам следует разработать процедуры разрешения юридических конфликтов между пользователями и эмитентами стейблкоинов.

Регуляторам следует обеспечить для конечных пользователей открытый доступ ко всей информации об эмитентах, механизме выпуска и обеспечения, а также особенностях всех стейблкоинов.

Регуляторам следует установить имущественную ответственность эмитентов стейблкоинов по своим обязательствам.

Регуляторам следует убедиться, что конкретный стейблкоин соответствует всем требованиям, прежде чем разрешить его обращение в пределах юрисдикции. По всей видимости, эмитенту стейблкоина будет необходимо получать лицензии и регистрироваться в соответствующих органах в каждой стране обращения.

В пользу того, что наднациональная виртуальная валюта вполне реальна, говорит тот факт, что наднациональные институты начинают работу по ее изучению, проработке механизмов

контроля, подготовке рекомендаций. Так, согласно анализируемому документу, разработана дорожная карта проекта.

1)К декабрю 2021 года такие организации, как Комитет по платежам и рыночным инфраструктурам, Группа разработки финансовых мер борьбы с отмыванием денег и финансированием терроризма, Международная организация комиссий по ценным бумагам, Базельский комитет по банковскому надзору должны завершить пересмотр существующих стандартов и принципов и предоставить дальнейшие указания по их дополнению в случае необходимости.

К тому же сроку национальным правительствам рекомендуется принять или дополнить меры и механизмы регулирования глобальных стейблкоинов с ориентацией на те стейблкоины, которые имеют потенциал стать глобальными.

2)К июлю 2022 года предполагается, что национальные стандарты будут изменены уже в соответствии с новыми рекомендациями Совета по финансовой стабильности, международными стандартами и указаниями наднациональных институтов.

3)С января 2022 по июль 2023 года будут проводиться обсуждения Совета по финансовой стабильности с другими институтами относительно выявленных нерегулируемых аспектов применения глобального стейблкоина, будет рассматриваться возможность применения уже существующих механизмов. В случае необходимости будет произведено обновление ранее изданных рекомендаций.

Примирая между собой различные подходы и взгляды, Совет описал несколько базовых ориентиров, которым национальным регуляторам стоило следовать. Действительно, при выработке единого подхода в области регулирования стейблкоинов было бы полезно создать адекватную рискам регуляторную среду; учесть стандарты авторитетных международных организаций (BCBS, FATF, IOSCO и др.); а также дать потенциальным обладателям данного криптоактива полную информацию, как он функционирует и каким образом обеспечивается стабильность его цены. Для этого правительства должны досконально разобраться в цифровой сущности стейблкоина, не отрицая, но и не переоценивая его потенциал. Вероятно, только гибкость и готовность финансовых регуляторов к изменениям помогут им развенчать мифы и примириться с новой реальностью, в которой есть место не только наднациональной виртуальной валюте, но и еще более прогрессивным финансовым явлениям.

Таким образом, наднациональная виртуальная валюта имеет все шансы войти в нашу жизнь, несмотря на множество рисков и сложность реализации проекта. Процесс глобальной цифровизации

неминуемо движется, хотя и не быстрыми, но весьма уверенными темпами. Процесс запущен и вряд ли будет остановлен.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Туруев И. Б., Перцева С.Ю. Платежные системы в условиях новой реальности. М.: Аспект Пресс. 2023. С. 216.
2. Перцева С.Ю. Трансформация платежной системы России в условиях санкций // Вестник Алтайской академии экономики и права. Саратов. 2022. № 10-2. С. 291-298.
3. Multiple CBDC (mCBDC) Bridge, Bank for International Settlements. [Электронный ресурс]. URL: https://www.bis.org/about/bisih/topics/cbdc/mcbdc_bridge.htm (дата обращения: 07.04.2023).
4. US dollar funding: an international perspective (2020), Bank for International Settlements, p. 81.
5. Federally Chartered Banks and Thrifts May Participate in Independent Node Verification Networks and Use Stablecoins for Payment Activities, The Office of the Comptroller of the Currency. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.occ.gov/news-issuances/news-releases/2021/nr-occ-2021-2.html> (дата обращения: 09.04.2023).
6. Report on Stablecoins (2021), U.S. President's Working Group on Financial Markets, the Federal Deposit Insurance Corporation, and the Office of the Comptroller of the Currency, p. 23.
7. Global Financial Stability Report: COVID-19, Crypto, and Climate: Navigating Challenging Transitions (2021), The International Monetary Fund, pp. 41-57.
8. Payments Are Eating the World (2021), J.P. Morgan, The Treasury 2021 Sanctions Review (2021), U.S. Department of the Treasury, p. 7.
9. Regulation, Supervision and Oversight of «Global Stablecoin» Arrangements. Final Report and High-Level Recommendations (2020), Stability Board, p. 69.
10. Regulation, Supervision and Oversight of «Global Stablecoin» Arrangements. Final Report and High-Level Recommendations (2021), The Financial Stability Board, p. 26.
11. Fintech. On the brink of further disruption (2020), Deloitte. [Электронный ресурс]. URL: <https://www2.deloitte.com/content/dam/Deloitte/nl/Documents/financial-services/deloitte-nl-fsi-fintech-report-1.pdf> (дата обращения: 14.04.2023).
12. Future of Digital Payments (2019), Infosys. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.infosys.com/services/digital-interaction/documents/future-digital-payments.pdf> (дата обращения: 17.04.2023).
13. Global Payment Cards Data and Forecasts to 2020. Press Release (2020), Retail Banking Research. [Электронный ресурс]. URL: https://www.rbrlondon.com/wp-content/uploads/2020/10/GC25_Press_Release_071020.pdf (дата обращения: 19.04.2023).

14. Unlocking \$120 Billion Value in Cross-Border Payments. How Banks Can Leverage Central Bank Digital Currencies for Corporates (2021), Oliver Wyman and J.P. Morgan, p. 34.

15. The 2020 McKinsey Global Payments Report, Global Banking Practice (2020), McKinsey & Company, p. 37.

16. The 2021 McKinsey Global Payments Report (2021), McKinsey & Company, p. 37.

17. The Future of Digital Payments. Choices To Consider for a New Ecosystem (2019), Deloitte. [Электронный ресурс]. URL: <https://www2.deloitte.com/content/dam/Deloitte/sg/Documents/financial-services/sg-fsi-future-of-digital-payments.pdf> (дата обращения: 20.04.2023).

18. Перцева С.Ю., Срибный А. Достижения индустрии финтех как фактор экономического роста // Вестник Алтайской академии экономики и права. Саратов. 2022. №8-2. С. 273-284.

Об авторах:

Туруев Игорь Борисович - д.экон.н., профессор кафедры международных финансов, МГИМО МИД России, 119454, Россия, г. Москва, пр. Вернадского, 76.

РИНЦ Author ID: 455810

spin-код: 8347-7075

ORCID ID: 0000-0003-1907-8417

Scopus Author ID: 57466995400

Перцева Светлана Юрьевна – к.экон.н., доцент кафедры международных финансов, МГИМО МИД России, 119454, Россия, г. Москва, пр. Вернадского, 76.

РИНЦ Author ID: 810669

spin-код: 8055-3281

ORCID ID: 0000-0002-1041-9150

Scopus Author ID: 58176139000

Researcher ID (WoS): E-5071-2017

Конфликт интересов: автор сообщает об отсутствии конфликта интересов.

Финансирование: исследование не имело спонсорской поддержки.

Для цитирования: Туруев И.Б., Перцева С.Ю. (2023). Глобальные вызовы и основные направления эволюции платежных систем, 3(3), стр. 14-32

Поступила в редакцию: 27.04.2023

Принята к публикации: 17.05.2023

ЭКОНОМИЧЕСКОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО РОССИИ И ПАКИСТАНА: ПЕРСПЕКТИВЫ И ПРОБЛЕМЫ

Салим Мандвивала

Правительство Исламской Республики Пакистан

Анита Шейх

Камилла Шейх

МГИМО МИД России

Аннотация

Отношения России и Пакистана исторически складывались весьма непросто. Однако даже в годы наибольшей напряженности Москва и Исламабад пытались тем или иным образом сохранить свое сотрудничество. На сегодняшний день обе страны ведут предметный диалог в различных областях, при этом торгово-экономическое сотрудничество остается одним из ключевых направлений взаимодействия Москвы и Исламабада. С учетом текущей ситуации, можно сказать, что эти отношения имеют хорошие перспективы для дальнейшего развития, несмотря на имеющиеся трудности. В данной статье рассматриваются двусторонние торгово-экономические отношения России и Пакистана с целью анализа перспектив сотрудничества и выявления существующих проблем для дальнейшего развития российско-пакистанского экономического взаимодействия.

Ключевые слова

Экономическое сотрудничество, торговля, Россия, Пакистан.

Дипломатические отношения между Россией и Пакистаном были установлены 1 мая 1948 года, но исторически долгое время оставались напряженными из-за тесных связей России с Индией, а также на фоне поддержки Пакистаном моджахедов во время действия Ограниченного контингента советских войск в Афганистане. Кроме того, после обретения независимости от Британской Индии Пакистан начал сотрудничать с США в военно-политической и экономической сферах, что во многом предопределило прохладные отношения между Россией и Пакистаном в годы холодной войны.

Тем не менее, даже в годы самой высокой напряженности Москва и Исламабад в той или иной форме пытались сотрудничать.

Так, еще в середине 1970-х годов Советский Союз построил Карачинский металлургический завод и крупнейшие тепловые электростанции «Музаффаргарх», «Мултан-2» и «Гудду». Кроме того, СССР способствовал созданию Нефтегазовой корпорации (Oil and Gas Development Corporation Ltd., OGDCL) и развитию сельского хозяйства в Пакистане [2].

Межправительственное соглашение о торгово-экономическом сотрудничестве 1999 года стало основой для укрепления торговых связей между двумя странами. Через год была создана Российско-Пакистанская межправительственная комиссия по торгово-экономическому и научно-техническому сотрудничеству в целях развития совместных проектов в области энергетики, природных ресурсов и сельского хозяйства.

Новый импульс двусторонним отношениям России и Пакистана придало вступление Пакистана в Шанхайскую организацию сотрудничества (ШОС) в качестве полноправного члена в июне 2017 года.

Кроме того, в 2018 году Государственный банк Пакистана и Центральный банк Российской Федерации подписали меморандум о взаимопонимании в области двустороннего сотрудничества в банковской сфере, за которым последовало увеличение объема двусторонней торговли и рост деловой активности в частном секторе обеих стран. [3].

Сейчас сотрудничество в сфере торговли и экономики является двумя ключевыми направлениями взаимодействия Москвы и Исламабада. В текущей ситуации эти отношения имеют хорошие перспективы для дальнейшего развития, хотя наблюдается и ряд проблем.

Торгово-экономические отношения между Россией и Пакистаном активно набирают обороты. Основные российские товары, экспортируемые в Пакистан, приходятся на следующие категории: продовольственные товары и сельскохозяйственное сырье (61,29% от общего объема экспорта России в Пакистан), металлы (15,46%), полезные ископаемые (8,52%), продукция химической промышленности (5,77%), древесина и целлюлозно-бумажные изделия (5,17%), техника, оборудование и транспортные средства (3,57%). Структура российского импорта из Пакистана: текстиль и обувь (54,83% от общего объема импорта России из Пакистана), продовольственные товары и сельскохозяйственное сырье (23,89%), продукция химической промышленности (4,66%), станки, оборудование и транспортные средства (1,91%), металлы (1,15%), полезные ископаемые (1,03%) [4].

Среди наиболее перспективных направлений экономического сотрудничества Москвы и Исламабада является энергетический сектор. Будучи крупным экспортером природного газа и вторым по величине экспортером нефти, Россия намерена расширять свои рынки сбыта, в то время как в Пакистане дефицит газа стремительно растет. Одним из крупных шагов на сегодняшний день стало подписание в 2015 году соглашения о строительстве газопровода «Север — Юг» (переименованного в газопровод «Пакистанский поток»), который должен протянуться от порта Карачи на юге до

Лахора на севере на 1,1 тыс. км [5]. Переговоры о практической реализации проекта продолжаются.

Строительство трубопровода может внести значительный вклад в обеспечение энергетической безопасности Пакистана. По мнению экспертов, в условиях роста потребления газа в Пакистане новый газопровод может снизить цену на электроэнергию для населения, обеспечив экономический рост и снижение социальной напряженности [6].

Кроме того, Москва и Исламабад недавно договорились о поставках российской нефти. В апреле 2023 года Пакистан разместил заказ на пробную отгрузку российской нефти, которую оплатил в долларах, и заявил о планах заключить с Россией долгосрочное соглашение о закупке нефти в юанях [7].

Таким образом, энергетическое сотрудничество может обеспечить наиболее широкие возможности в будущем, поскольку оно может включать не только экспорт нефти из России в Пакистан, но и поставки СПГ в среднесрочной перспективе и трубопроводного газа в долгосрочной перспективе.

Торговля оружием и военной техникой между Москвой и

Исламабадом — еще одно важное и постоянно развивающееся направление двусторонних отношений. Россия впервые поставила в Пакистан военно-транспортные вертолеты Ми-17 в 1996 году.

Важным этапом развития двусторонних отношений в оборонной сфере стало подписание в 2017 году соглашения о военном сотрудничестве, в котором обозначены дальнейшие направления сотрудничества. Впоследствии Пакистан получил четыре ударных вертолета Ми-35 и отправил в Россию для капитального ремонта самолеты-заправщики Ил-78 и двигатели РД-93[8].

В то время как Россия наращивает экспорт вооружений, Пакистан получает выгоду от диверсификации поставщиков вооружений и снижения своей зависимости от западных поставщиков. Кроме того, российское вооружение зачастую дешевле, чем его западные аналоги, что делает его более привлекательным для стран с ограниченным бюджетом, таких как Пакистан. Помимо продажи оружия, Россия и Пакистан также проводят совместные военные учения, взаимные визиты военных делегаций, а также сотрудничают в области борьбы с терроризмом.

Россия также заинтересована в возобновлении сотрудничества с Пакистаном в сфере металлургического производства после длительного перерыва. Российские компании планируют реализовать крупные инфраструктурные проекты в Пакистане, такие как модернизация производственных мощностей

Пакистанской сталелитейной корпорации (Pakistan Steel Mills Corporation) в Карачи [9]. Также ведутся консультации о предоставлении и поставках российского металла для транспортного сектора Пакистана.

Кроме того, ведутся переговоры о налаживании инфраструктурного сотрудничества между пакистанскими железнодорожными компаниями и РЖД. 16 ноября 2022 года Россия и Пакистан подписали Межправительственное соглашение о международном автомобильном сообщении, которое расширит географию грузоперевозок по международному транспортному коридору «Север — Юг», включая сообщение с Пакистаном через территорию Ирана [10].

ПРОБЛЕМЫ

Несмотря на многообещающие перспективы, экономическое сотрудничество России и Пакистана сталкивается с рядом проблем, существенно осложняющих работу между двумя государствами.

Несмотря на то, что доверие между двумя странами значительно укрепилось, о чем свидетельствуют крепкие политические отношения, недостаточная степень знакомства коммерческих

элит друг с другом остается одним из факторов, препятствующих расширению торговых отношений. Особенно явно это проявляется в банковской сфере. На фоне немногочисленных торговых операций банки с обеих сторон сохраняют осторожность. Недавно введенные западные санкции усугубили эту проблему. Кроме того, всегда существует риск распространения ложной информации и негативной пропаганды, что не только тормозит процесс принятия решений, но и препятствует сотрудничеству между сторонами.

Кроме того, экономические трудности, с которыми столкнулись оба государства, усложняют реализацию совместных экономических проектов. Москва по-прежнему подвергается жестким санкциям со стороны Запада, что затрудняет дальнейшую коммерческую деятельность. В силу зависимости Пакистана от кредитов международных финансовых институтов внешний долг страны по состоянию на декабрь 2022 года составляет 126,3 млрд долларов [11]. Это вызывает вопросы о платежеспособности Пакистана.

Проблемы безопасности также повлияли на развитие экономических отношений между Москвой и Исламабадом. События на территории Украины и ухудшение отношений России с НАТО серьезно подрывают ситуацию с безопасностью. В Пакистане разворачивается острый политический кризис после смены правительства и ареста бывшего премьер-министра Имрана Хана. Кроме того, страна до сих пор восстанавливается от последствий страшного наводнения 2022 года.

Сложная логистика – еще одна существенная проблема. После распада СССР прямые рейсы ни в Исламабад, ни в Карачи до сих пор не восстановлены в связи с невостребованностью этого направления. Однако новый курс на укрепление связей между странами Евразии предполагает новую концепцию прочных экономических отношений. Уже сейчас грузовой автомобильный транспорт из Пакистана обеспечивает сообщение с Россией через Афганистан и Среднюю Азию. Что особенно важно, коридор «Север — Юг» предоставляет еще одну прекрасную возможность.

Неразвитость нормативно-правовой базы в области экономических отношений является еще одним препятствием для устойчивого и активного торгово-экономического сотрудничества между Россией и Пакистаном.

Кроме того, отношения России и Пакистана с другими странами влияют на двустороннее сотрудничество. Расширение военного сотрудничества между двумя странами вызвало обеспокоенность у Индии, которая является региональным соперником Пакистана и традиционно выступает в качестве крупного покупателя российского вооружения. Однако Россия утверждает, что ее военное сотрудничество с Пакистаном не направлено против какой-либо третьей страны и основано на взаимных интересах и уважении

суверенитета друг друга. Кроме того, в случае укрепления военно-экономического сотрудничества между Россией и Пакистаном США имеют возможность оказывать экономическое и дипломатическое давление на Исламабад, а также вводить санкции против России. Конкуренция за экономические проекты в Пакистане также является сдерживающим фактором для перспектив сотрудничества.

Например, Китай, имеющий сильное лобби в Пакистане, также заинтересован в реализации проекта газопровода «Север — Юг».

ВЫВОД

В целом Россия и Пакистан работают над укреплением экономических связей, и имеется значительный потенциал для дальнейшего сотрудничества в различных сферах. Однако успешная реализация любых крупных совместных проектов требует политической воли обеих стран к сотрудничеству и преодолению существующих препятствий в двусторонних отношениях. Современные политические реалии могут привести к дополнительному давлению на обе стороны, создавая новые трудности для развития двусторонних связей.

Для развития крепких взаимовыгодных отношений в рамках сотрудничества между Россией и Пакистаном Москве следует убедить Пакистан в том, что она не выстраивает тактический альянс с Исламабадом ради своей сиюминутной выгоды, а стремится к установлению долгосрочных партнерских отношений. Пакистан, в свою очередь, должен продемонстрировать свою независимость в принятии решений и надежность в качестве партнера для развития сотрудничества.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Тураянова Л., Посол Пакистана в России: санкции не смогут изменить наш курс в отношениях с Москвой, ТАСС. [Электронный ресурс]. URL: <https://tass.ru/interviews/16071999?ysclid=lhjarbwsfz120839740> (дата обращения: 13.03.2023).

2. Отношения между Россией и Пакистаном, Посольство Пакистана в Москве. [Электронный ресурс]. URL: <http://parepmoscow.com/en/pakistan-russia-relations/> (дата обращения: 27.04.2023).

3. C. Chia, Z. Haiqi, Russia-Pakistan Economic Relations: Energy Partnership and the China Factor, ISAS. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.isas.nus.edu.sg/papers/russia-pakistan-economic-relations-energy-partnership-and-the-china-factor/> (дата обращения: 30.03.2023).

4. Межгосударственные отношения России и Пакистана, РИА Новости. [Электронный ресурс]. URL: <https://ria.ru/20220224/otnosheniya-1774309936.html> (дата обращения: 01.04.2023).

5. Котляр М., Дзядко Т., Россия построит газопроод

«Пакистанский поток», РБК. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.rbc.ru/economics/28/05/2021/60b0faac9a79475096628733> (дата обращения: 03.04.2023).

6. Барабанов О., Перспективы сотрудничества России и Пакистана, Международный дискуссионный клуб «Валдай». [Электронный ресурс]. URL: <https://ru.valdaiclub.com/a/highlights/perspektivy-sotrudnichestva-rossii-i-pakistana/> (дата обращения: 17.04.2023).

7. The Times of India, Pakistan Keen to Pay for Russian Oil Imports with Chinese Yuan, Times of India. [Электронный ресурс]. URL: <https://timesofindia.indiatimes.com/business/international-business/pakistan-keen-to-pay-for-russian-oil-imports-with-chinese-yuan/articleshow/100125210.cms?from=mdr> (дата обращения: 10.05.2023).

8. Межгосударственные отношения России и Пакистана, РИА Новости. [Электронный ресурс]. URL: <https://ria.ru/20220915/diplomatiya-1816736215.html?ysclid=lhivthh9st857359667> (дата обращения: 13.05.2023).

9. Лазарева О., Российские компании заинтересовала модернизация металлургического завода в Пакистане, Агентство экономических новостей. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.myeconomy.ru/biznes/rossijskie-kompanii-zainteresovala-modernizatsiya-metallurgicheskogo-zavoda-v-pakistane/> (дата обращения: 15.05.2023).

10. Россия и Пакистан расширяют сотрудничество в области автомобильных грузоперевозок, Министерство транспорта Российской Федерации. [Электронный ресурс]. URL: <https://mintrans.gov.ru/transport-news/10499?ysclid=lhja6q13hi253572797> (дата обращения: 16.05.2023).

11. S. Rana, Pakistan's Existential Economic Crisis, United States Institute of Peace. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.usip.org/publications/2023/04/pakistans-existential-economic-crisis#:~:text=Pakistan's%20Debt%20Composition%20%E2%80%94%20and%20the, and%20liabilities%20of%20%24126.3%20billion> (дата обращения: 18.05.2023).

Об авторах:

Салим Манддивала - сенатор, председатель комитета по финансам при Сенате, Правительство Исламской Республики Пакистан, 44000, Исламская Республика Пакистан, г. Исламабад.

Анита Шейх - МГИМО МИД России, 119454, Россия, г. Москва, пр. Вернадского, 76.

Камилла Шейх - МГИМО МИД России, 119454, Россия, г. Москва, пр. Вернадского, 76.

Конфликт интересов: авторы сообщают об отсутствии конфликта интересов.

Финансирование: исследование не имело спонсорской поддержки.

Для цитирования: Салим Манддивала, Анита Шейх, Камила Шейх (2023). Экономическое сотрудничество России и Пакистана: перспективы и проблемы, 3(3), стр. 33-39

Поступило в редакцию: 30.05.2023

Принято к публикации: 05.06.2023

РОССИЙСКО-ИРАНСКИЕ ОТНОШЕНИЯ В ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ СФЕРЕ: ПРЕОДОЛЕНИЕ НАПРЯЖЕННОСТИ В УСЛОВИЯХ КОНКУРЕНЦИИ И СОТРУДНИЧЕСТВА

Амин Фогель

Венская дипломатическая академия

Райнхардт Роман Отмарович

МГИМО МИД России

Аннотация

Давление Запада вынудило Москву переориентировать экспорт энергоносителей в сторону Азии. Это событие выявило слабое место в отношениях Москвы и Тегерана: фактически они конкурируют за потребителей на географически ограниченном рынке. Поверхностный взгляд на ситуацию может указывать на то, что Москва парадоксальным образом усиливает своего экономического конкурента, но другие факторы могут свидетельствовать об обратном. Россия инвестирует в нефтегазовый сектор Ирана с целью снижения антагонистического характера их двусторонних отношений, что связано с борьбой за общие экспортные рынки. Опасения относительно того, что Европа может занять место России в сфере экспорта иранских энергоносителей, вынуждают Москву придерживаться стратегии хеджирования. Кроме того, по мнению представителей Кремля, Иран является хорошим партнером для товарообменных сделок. И, наконец, что не менее важно, богатый опыт Тегерана в обходе санкций доказывает, что отношения с Ираном являются выгодными для России.

Ключевые слова

Энергетика, Россия, Иран, инвестиции, ресурсы.

В последние годы двусторонние отношения Российской Федерации и Исламской Республики Иран неуклонно улучшались, поскольку их геополитические цели оказались совместимыми. Обе страны пытаются сопротивляться гегемонистскому поведению США, стремясь к многополярному мироустройству. Двустороннее сотрудничество в политической сфере, сфере безопасности и экономике быстро расширилось, особенно с февраля 2022 года. В свете беспрецедентных санкций и давления со стороны Запада и Москва, и Тегеран придают новый импульс своему экономическому сотрудничеству. Товарооборот в 2022 году подскочил на 20% до 5 млрд долларов и продолжает расти [1]. Экспорт товаров из Ирана в Россию вырос на 30% в годовом исчислении [2]. По словам министра финансов Ирана, Россия стала крупнейшим иностранным инвестором на иранском рынке, обогнав даже Китай [3]. Кроме того, заместитель председателя Центрального банка Ирана заявил, что две страны соединили свои банковские информационные системы для обеспечения двусторонних торговых и финансовых операций [4].

Важно отметить, что российско-иранское сотрудничество в сфере энергетики развивается при заметном увеличении инвестиций в развитие инфраструктуры. До ухудшения отношений между Россией и Западом Москва уже проявляла интерес к энергетическому сектору Ирана, но действовала осторожно, чтобы не нанести ущерб своим экономическим связям с Западом [5]. Сотрудничество оставалось ограниченным, а российские инвестиции в энергетический сектор были в лучшем случае скромными. Однако давление Запада на Россию дало Москве новый импульс к безоговорочному расширению своих связей с Тегераном в энергетическом секторе, поскольку ей больше нечего бояться в условиях введенных санкций. В июле 2022 года «Газпром» подписал меморандум с Национальной иранской нефтяной компанией (NIOC) на сумму около 40 млрд долларов: сделка предполагает разработку различных газовых и нефтяных месторождений, проекты по производству сжиженного природного газа (СПГ), строительство газопроводов, а также как обмен продуктами нефтехимии и газопереработки [6].

Попытка Евросоюза «отлучиться» от российских энергоносителей вынудила Москву переориентировать свой экспорт энергоносителей в сторону Азии. Это событие выявило слабое место в отношениях Москвы и Тегерана, фактически они конкурируют за потребителей на географически ограниченном рынке. Поверхностный взгляд на ситуацию может указывать на то, что Москва парадоксальным образом усиливает своего конкурента, но другие факторы могут свидетельствовать об обратном.

Москва инвестирует в нефтегазовый сектор Ирана, пытаясь

снизить потенциальные противоречия в двусторонних отношениях, вызванные конкуренцией за общие рынки сбыта. Пытаясь ослабить Россию, Европа и США ввели жесткие санкции, направленные против основы российской экономики — ее газовой и нефтяной промышленности. Поскольку Россия отрезана от западных рынков и теперь поворачивает на Восток, Москва и Тегеран неизбежно будут конкурировать за долю рынка экспорта энергоносителей в Азии. Эти события привели к ценовому конфликту и попыткам подорвать позиции друг друга на рынке. Примечательно, что из-за отсутствия вторичных санкций против покупателей российских углеводородов и заманчиво высоких скидок Москвы Тегеран оказался в весьма невыгодном положении [7]. Сообщается, что Россия продает свою нефть с дисконтом в 30 долларов по отношению к марке Brent, тогда как Иран — со скидкой только в 20 долларов [8]. Поскольку Пекин и другие потребители увеличивают импорт российской нефти и газа со скидкой, Иран вынужден отказываться от прибыли и снижать цены, чтобы оставаться конкурентоспособным. Еще в мае 2022 г. председатель Союза экспортеров нефти, газа и нефтехимической продукции Ирана Хамид Хоссейни посетовал, что из-за больших российских скидок на газ цены в регионе значительно упали [9]. Он также признал, что поставки российской нефти в Китай «представляют собой огромную потенциальную угрозу» [10]. По мере усиления взаимной зависимости Москва стремится уравновесить негативные последствия для Тегерана за счет инвестиций в иранский энергетический сектор. Газовая промышленность Ирана слаборазвита, приносит убытки и страдает от жестких санкций, устанавливающих запрет на экспорт технологий [11]. Следовательно, поддержка Москвы представляет большой интерес для Тегерана, поскольку действительно масштабные инвестиционные проекты в сочетании с ресурсным потенциалом Ирана могут позволить Исламской Республике возродить ослабевающую газовую промышленность и повысить ее конкурентоспособность. Ирану нужны инвестиции, которые никто кроме России предоставить не готов. Поэтому Тегеран рассматривает попытки России подорвать экспорт своих энергоносителей как краткосрочные издержки, необходимые для того, чтобы в дальнейшем получить возможность быть конкурентоспособным.

Опасения, что Европа может заменить Россию благодаря экспорту иранских энергоносителей, заставили Москву прибегнуть к стратегии хеджирования. Тем не менее маловероятно, что в ближайшем будущем Иран заменит Россию, закрыв энергетические потребности Европы, в связи со слабой готовностью Запада разрешить импорт из Ирана на пике давления Вашингтона на фоне застопорившихся переговоров по ядерным технологиям. Однако в среднесрочной и долгосрочной перспективе нельзя исключать

разрядку напряженности между Ираном и Западом. В случае новой ядерной сделки Европа может захотеть импортировать дешевые иранские углеводороды. Тем не менее пересмотренные условия ядерной сделки не исключают для Европы возможность поиска альтернативных источников энергоносителей, поскольку Брюссель может попытаться импортировать иранский газ через Оман. Никита Смагин, эксперт Российского совета по международным делам (РСМД) и аналитик Фонда Карнеги за международный мир, отметил, что Иран может использовать свободные мощности Омана по СПГ для отправки своих ресурсов в Европу. Действуя таким образом, Европа могла бы поддерживать видимость бойкота Ирана и технически не будет нарушать санкции. Инвестируя в иранский энергетический сектор, Москва может гарантировать, что она останется важной заинтересованной стороной, хотя и «за кулисами».

Несмотря на озабоченность двух стран по поводу взаимной конкуренции, расширение спектра общих интересов может помочь смягчить и преодолеть потенциальные трения. Россия видит в Иране подходящего партнера для своповых сделок, позволяющих Москве продавать свой газ через Иран в качестве посредника. Заместитель председателя правительства Российской Федерации Александр Новак заявил в феврале 2023 года, что технологические возможности потенциального свопового соглашения о поставках нефти и газа между Ираном и Россией уже рассматриваются и что это будет «перспективный проект» [12]. По словам Новака, на начальном этапе такой сделки возможен своп до 10 млрд кубометров природного газа и 5 млн тонн нефти [13]. Москва могла бы извлечь выгоду из данных договоренностей за счет поставок в Индию и Европу через Иран, а затем и через Оман.

Кроме того, многолетний опыт Тегерана в обходе санкций позволил ему получить нишевые продукты, к которым у Москвы больше нет доступа. Например, министр энергетики России Николай Шульгинов заявил в декабре 2022 года, что Москва заинтересована в сотрудничестве с иранскими коллегами в области технологий газовых турбин, а также в совместном производстве [14]. Незадолго до этого Иран согласился поставить России сорок газовых турбин. Хотя Россия может самостоятельно производить газовые турбины малой и средней мощности, турбины большой мощности поставлялись немецкой компанией Siemens, которая больше не работает в России и с Россией, но Иран имеет мощности для производства таких турбин и готов восполнить этот пробел. [15].

Москва и Тегеран стремятся уравновесить растущее американское влияние на энергетических рынках, и добиться поставленной цели они могут только посредством стратегического сотрудничества. Влияние США как крупного производителя и экспортера энергоносителей растет, и стратегические

интересы России и Ирана начинают совпадать [16]. Создав «газовый картель», Москва и Тегеран смогут уравновесить американское влияние на энергетическом рынке [17]. Кроме того, учитывая, что Россия обладает крупнейшими в мире, а Иран — вторыми по величине запасами природного газа, такой союз может дать России и Ирану возможность оказывать огромное давление на мировой энергетический рынок и использовать его в качестве козыря в отношениях с третьими странами.

Однако остаются препятствия, которые необходимо преодолеть, чтобы добиться прибыльного и успешного сотрудничества. Последствия западных санкций и нехватка технологических возможностей могут оказаться труднопреодолимым препятствием. Некоторые аналитики утверждают, что Москва не в состоянии выполнить свои обещания и вывести энергетическую отрасль Ирана на новый уровень просто потому, что у России самой нет для этого необходимых технологий. По словам Смагина, проекты в Южном Парсе и Кише могут оказаться неосуществимыми из-за отсутствия материалов, которые не производят ни Россия, ни Иран. Из-за санкций импорт из стран-производителей невозможен [18].

Более того, есть мнение, что потенциальный механизм свопа, направленный на рынок Европы, нежизнеспособен из-за отсутствия инфраструктуры. Для экспортных поставок через Оман в Европу потребуются новый трубопровод, для которого требуются глубоководные технологии строительства, к которым в настоящее время ни Иран, ни Россия не имеют доступа [19]. Дополнительные сомнения вызывает своповое соглашение с Индией, которая с февраля 2022 года резко увеличила импорт энергоносителей из России. Потенциальный трубопровод должен будет пройти через территорию Пакистана, врага Индии, что может быть не в интересах Нью-Дели.

Москва и Тегеран проявили значительную изобретательность перед лицом экономических санкций, наложенных на них Западом. Способность России и Ирана использовать лазейки несмотря на введенные санкции, сотрудничать с другими незападными государствами и развивать свой внутренний технологический сектор демонстрирует их устойчивость и способность к адаптации. Хоть пока их и сдерживают технологические трудности, адаптация к новым геополитическим условиям может оказаться для них всего лишь вопросом времени. Оба государства показали, что они не изолированы от остального мира и что было бы ошибкой недооценивать потенциальную поддержку, которую Россия и Иран могли бы получить от третьих стран в обходе существующих технологических барьеров. Например, таким поставщиком технологий может выступить Китай, поскольку он ищет энергоносители для удовлетворения своих растущих потребностей.

Россия и Иран смотрят на партнерство в энергетическом секторе не только с экономической, но и с геополитической точки зрения. Для них речь идет не только о доходах, но и о балансировании растущего влияния США на энергетическом рынке. Ошибочно полагать, что Москва поступает нелогично, инвестируя в своего конкурента. Для России это может стать возможностью превратить конкуренцию в сотрудничество, сохранив влияние на будущие иранские энергетические сделки и одновременно снизив потенциальные последствия конфликта интересов в двусторонних отношениях.

В энергетическом партнерстве между Ираном и Россией существует значительный потенциал для взаимовыгодной ситуации. Две страны могут построить прочное энергетическое партнерство, которое будет способствовать будущему влиянию на мировом энергетическом рынке. И у Тегерана, и у Москвы есть все необходимое для того, чтобы выиграть от взаимовыгодного партнерства, так как они изучают возможности использования сильных сторон друг друга. Один факт кажется очевидным: отношения между Исламской Республикой Иран и Российской Федерацией достигли беспрецедентного уровня, и совместные проекты в области энергетики являются их существенной частью. Если расчеты России и Ирана окажутся верными, у них есть потенциал остаться в числе ключевых игроков на энергетическом рынке, несмотря на введение масштабных международных санкций и давление со стороны Запада.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Trade turnover between Russia, Iran up 20% in 2022 to \$5 bln, TASS. [Электронный ресурс]. URL: <https://tass.com/economy/1620285> (дата обращения: 29.05.2023).

2. Iran's exports to Russia on the rise in annual terms, TASS. [Электронный ресурс]. URL: <https://tass.com/economy/1624257> (дата обращения: 29.05.2023).

3. Russia becomes largest investor in Iran this financial year, TASS. [Электронный ресурс]. URL: <https://tass.com/economy/1593471> (дата обращения: 29.05.2023).

4. Russia connects interbank banking systems amid Western sanctions, Al Arabiya. [Электронный ресурс]. URL: <https://english.alarabiya.net/News/middle-east/2023/01/30/Iran-Russia-connect-interbank-banking-systems-amid-Western-sanctions> (дата обращения: 29.05.2023).

5. N. Smagin, Could a Russia-Iran Gas Partnership Bear Fruit? Carnegie Endowment for International Peace. [Электронный ресурс]. URL: <https://carnegieendowment.org/politika/88497> (дата обращения: 29.05.2023).

29.05.2023).

6. Иран и «Газпром» подписали соглашение о сотрудничестве на \$40 млрд, РБК. [Электронный ресурс]. URL: https://quote.rbc.ru/news/short_article/62d695d59a794779f358e0a1 (дата обращения: 29.05.2023).

7. India, China «enjoy the discount» on Russian oil as EU tightens price cap, South China Morning Post. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.scmp.com/week-asia/economics/article/3210640/india-china-enjoy-discount-russian-oil-eu-tightens-price-cap> (дата обращения: 29.05.2023).

8. Iran, Russia Sign \$40 Billion Energy Cooperation Deal, Caspian News. [Электронный ресурс]. URL: <https://caspiannews.com/news-detail/iran-russia-sign-40-billion-energy-cooperation-deal-2022-7-19-0/> (дата обращения: 29.05.2023).

9. N. Smagin, Could a Russia-Iran Gas Partnership Bear Fruit? Carnegie Endowment for International Peace. [Электронный ресурс]. URL: <https://carnegieendowment.org/politika/88497> (дата обращения: 29.05.2023).

10. US sanctions led to Russia and Iran's fight for Asian markets, TRT World. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.trtworld.com/magazine/us-sanctions-led-to-russia-and-iran-s-fight-for-asian-markets-57656> (дата обращения: 29.05.2023).

11. N. Smagin, Could a Russia-Iran Gas Partnership Bear Fruit? Carnegie Endowment for International Peace. [Электронный ресурс]. URL: <https://carnegieendowment.org/politika/88497> (дата обращения: 29.05.2023).

12. Russia, Iran continue addressing swap supplies of oil, gas, TASS. [Электронный ресурс]. URL: <https://tass.com/economy/1574447> (дата обращения: 29.05.2023).

13. Iran, Russia discussing oil, gas swap deal technical issues, Mehr News Agency. [Электронный ресурс]. URL: <https://en.mehrnews.com/news/197327/Iran-Russia-discussing-oil-gas-swap-deal-technical-issues> (дата обращения: 29.05.2023).

14. Russia willing to co-manufacture gas turbines with Iran, Times. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.tehrantimes.com/news/479966/Russia-willing-to-co-manufacture-gas-turbines-with-Iran> (дата обращения: 29.05.2023).

15. S. Zhiltsov, Features of Russia's cooperation with Iran in the energy sector, Nezavisimaya Gazeta. [Электронный ресурс]. URL: https://www.ng.ru/ng_energiya/2022-11-07/14_8583_cooperation.html (дата обращения: 29.08.2022).

16. K. Aslanlı, New Details of Iran-Russia Energy Agreement and the Predictions, IRAM Center for Iranian Studies. [Электронный ресурс]. URL: https://iramcenter.org/en/new-details-of-iran-russia-energy-agreement-and-the-predictions_en-793 (дата обращения: 29.08.2022).

17. S. Watkins, Iran and Russia Move To Create a Global Natural

Gas Cartel, Oil Price. [Электронный ресурс]. URL: <https://oilprice.com/Geopolitics/International/Iran-And-Russia-Move-To-Create-A-Global-Natural-Gas-Cartel.html> (дата обращения: 29.08.2022).

18. N. Smagin, Could a Russia-Iran Gas Partnership Bear Fruit? Carnegie Endowment for International Peace. [Электронный ресурс]. URL: <https://carnegieendowment.org/politika/88497> (дата обращения: 29.05.2023).

19. Iran International Newsroom Russia Never Invested A Penny In Iran's Energy Sector, Iran International. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.iranintl.com/en/202209264705> (дата обращения: 29.08.2022).

Об авторах:

Амин Фогель - Венская дипломатическая академия, 1040, Австрийская Республика, г. Вена, ул. Фаворитенштрассе, 15А.

Райнхардт Роман Отмарович - к.экон.н., доцент кафедры дипломатии, МГИМО МИД России, 119454, Россия, г. Москва, пр. Вернадского, 76.

Конфликт интересов: авторы сообщают об отсутствии конфликта интересов.

Финансирование: исследование не имело спонсорской поддержки.

Для цитирования: Амин Фогель, Райнхардт Р.О. (2023). Российско-иранские отношения энергетической сфере: преодоление напряженности в условиях конкуренции и сотрудничества, 3(3), стр. 40-47

Поступило в редакцию: 30.05.2023

Принято к публикации: 05.06.2023

СТРЕМЛЕНИЕ К ЛУЧШЕМУ

Ликсутов Максим Станиславович

Правительство Москвы

Аннотация

В последние годы транспортная система Москвы значительно изменилась. Правительство Москвы активно реализует уникальные и масштабные проекты — несмотря на всю их сложность. Московский транспорт стал одним из двигателей позитивных изменений в столице стал. Его стремительное развитие позволяет повышать качество жизни москвичей. В мегаполисе создается система доступного, быстрого, комфортного и безопасного городского транспорта. О рабочих достижениях и немного о личном рассказал заместитель Мэра Москвы по вопросам транспорта Максим Станиславович Ликсутов.

Ключевые слова

Московский транспорт, мегаполис, транспортная система столицы, метрополитен, масштабные проекты, Московские центральные диаметры, речной транспорт, БКЛ.

– **Насколько классическое высшее образование помогает решать современные вопросы мегаполиса?**

– Я окончил РЭУ имени Плеханова, специальность финансовый менеджмент. Очень благодарен университету и преподавателям за глубокую теоретическую базу.

И своим детям, и на выступлениях перед студентами всегда говорю, чтобы брали знания по максимуму, не ограничивались только учебной программой. Кроме того, высшее образование дает и другие полезные навыки — самодисциплину, умение находить общий язык с разными людьми, работать с большим объемом информации и, конечно, развивает способности к изучению языков.

При этом у меня за плечами большой практический опыт в бизнесе, благодаря которому я научился управлять сложными организациями и предприятиями, знаю, как повысить их эффективность, конкурентоспособность с акцентом на пользу людям.

Все это каждый день помогает мне на должности заместителя Мэра Москвы. Я и моя команда под руководством Мэра Москвы Сергея Собянина смогли кардинально изменить в лучшую сторону работу огромной транспортной системы столицы. Мы реализуем гигантские проекты, многие из них не имеют аналогов в мире — Большая кольцевая линия, Московское центральное кольцо, Московские центральные диаметры. Безусловно, все эти проекты реализуются командой Правительства Москвы и нашими партнерами — Московской областью, РЖД и многими другими.



В государственном секторе уровень персональной ответственности за любое принимаемое решение или совершаемое действие в миллион раз выше, ведь каждый шаг отражается на повседневной жизни и комфорте миллионов людей.

– **Вам лично удавалось совмещать работу с учебой?**

– Да, я работал и во время учебы, и позже, когда получал дополнительное образование. И сейчас постоянно учусь, стараюсь

каждый день узнавать что-то новое, в том числе в областях, которые связаны с основной деятельностью. Это помогает держать мозг в тонусе и быть в курсе самых лучших решений.

Сегодня многие совмещают работу и учебу, и мы это только приветствуем. Наш Студенческий отряд Транспортного комплекса Москвы помогает студентам пройти практику и получить рабочее место на предприятиях Московского транспорта. Например, в прошлом году к команде метро присоединились более 500 студентов.

Мы всегда рады молодым и амбициозным выпускникам, поэтому очень ждем активных студентов. Московский транспорт — надежный и один из крупнейших столичных работодателей. Мы предлагаем рабочие места со стабильным доходом и социальными гарантиями от Правительства Москвы.



Учиться новому, быть гибким —
уметь слышать и анализировать
разные мнения.
Уметь брать на себя ответственность.
Уметь собрать хорошую
команду — я горжусь всеми
нашими сотрудниками, мы все
единомышленники.

– У вас большой опыт работы в предпринимательской сфере. Почему вы решили перейти в государственный сектор? Где интереснее?

– Для меня это был вызов. Задачи, которые поставил Мэр Москвы Сергей Собянин, очень амбициозны с точки зрения масштабов и сложности, однако их решение — это существенный рост качества жизни в Москве — городе, в котором живу я сам и мои дети. Ведь многим в 2010 году казалось невозможным справиться с накопившимися в столице проблемами — транспорт был в таком состоянии, что обычный москвич мечтал поскорее купить личный автомобиль и готов был стоять в многокилометровых и многочасовых пробках, лишь бы не заходить в перегруженное метро, старые электрички, трамваи и автобусы. Поэтому личного транспорта становилось больше, и это еще сильнее усугубляло дорожную ситуацию.

Поэтому Мэр Москвы поставил задачу — перезапустить работу городского транспорта. Сделать его предсказуемым,

доступным, комфортным и безопасным, таким, чтобы ему стали доверять москвичи. Ведь без быстрого, надежного и удобного транспорта никакой мегаполис в мире развиваться не сможет. Мы смогли исправить ситуацию. Сегодня метро, наземным городским транспортом активно пользуются даже те люди, у которых есть личная машина. Город поехал, а городской транспорт перестал быть чем-то, что вызывает негативные эмоции. К нему изменилось отношение. Многие уже удалось сделать, многими вещами мы еще занимаемся.

Что касается вопроса, где интереснее. Сложно сравнивать, но в государственном секторе уровень персональной ответственности за любое принимаемое решение или совершаемое действие гораздо выше, ведь каждый шаг отражается на повседневной жизни и комфорте миллионов людей. Личная ответственность намного выше. Но я ни минуты не жалею о принятом решении, мне по-настоящему нравится то, что я делаю. Все задачи, которые ставит Мэр Москвы Сергей Собянин, — очень интересные, а наши проекты улучшают жизнь москвичей, создают серьезный задел на будущее развитие города. Атмосфера в Правительстве Москвы настраивает на достижение результата, по-другому попросту нельзя.

– Какими достижениями вы гордитесь?

– Все они связаны с Московским транспортом и нашим городом. Под руководством Мэра Москвы С. Собянина мы создали единую транспортную систему, запустили большие транспортные проекты и новые виды транспорта, которые изменили столицу и улучшили передвижение миллионов людей.

Москва — безусловный лидер в мире по качественному развитию городского транспорта. Осуществлены мегапроекты — Московское центральное кольцо и Московские центральные диаметры, которые интегрированы с метро и друг с другом. С 2011 года открыты 107 новых станций метро и МЦК.

Полностью открыта Большая кольцевая линия метрополитена, которая стала самым протяженным метрокольцом в мире.

Мы навели порядок с парковками, организовали комфортное парковочное пространство с преимуществом для местных жителей. В результате удобнее стало и автомобилистам, у которых теперь всегда есть возможность оставить автомобиль, и пешеходам — им не нужно больше протискиваться через припаркованные машины, даже улицы теперь выглядят гораздо приятнее.

В 2018 году впервые в столице поехали электробусы, и сегодня Москва — № 1 по их количеству в Европе. Производство и сборка электробусов происходят на территории России, при этом с 2021 года — в Москве на базе городского предприятия СВАРЗ, партнера

ПАО «КАМАЗ».

Уже в 2016 году мы первыми в России перевели частных перевозчиков на работу по госконтрактам. Старые и опасные маршрутки остались в прошлом, сегодня пассажиров перевозят комфортные современные автобусы, которые ходят по расписанию, и в которых действуют все льготы.

Мы полностью обновили столичные автобусы, практически закончили обновление московских трамваев, а для метро закупили больше 4 тысяч самых современных вагонов.

Городу вернулся автомобильный завод «Москвич». Удалось не только сохранить профессиональный трудовой коллектив в 2 тысячи сотрудников с большим стажем работы в автомобилестроении, но также начать возрождение легендарной отечественной марки. Сегодня «Москвичи» можно увидеть и в каршеринге, и в такси.

В Московском метрополитене заработала оплата проезда с помощью биометрических технологий — в таком масштабе подобные проекты не реализованы ни в одном городе.

Сегодня московская билетная система — одна из лучших в мире. Мы входим в число лидеров по количеству удобных способов оплаты проезда, а билетная система на базе «Тройки» неоднократно признавалась лучшей на международных премиях.

Москве возвращены ее важные символы — Северный и Южный речной вокзал, сегодня это одни из самых популярных достопримечательностей и точек притяжения столицы. Теплоходы оттуда отправляются в десятки городов России. В начале лета мы также запустили речной круглогодичный электротранспорт — уникальный проект не только для России, но и для всего мира.



Я работал и во время учебы,
и позже, когда получал
дополнительное образование.
И сейчас постоянно учусь,
стараюсь каждый день
узнавать что-то новое,
в том числе в областях,
которые связаны с основной
деятельностью.

– **Расскажите подробнее о реализованном масштабном проекте — Большой кольцевой линии.**

– Сегодня Большой кольцевой линией, которая была построена

под личным руководством Мэра Москвы Сергея Собянина, в рабочий день пользуется больше миллиона пассажиров. Это показывает, насколько важен и нужен был такой проект городу.

Благодаря Большому кольцу у жителей Москвы и области появилось множество вариантов маршрутов, они могут передвигаться напрямую между районами и экономить время. Пассажиры пересекаются на Большую кольцевую с других линий — свободней стало на Кольцевой и ряде радиальных направлений.

При этом запаса провозной способности на Большой кольцевой линии хватит на то, чтобы работать без критической нагрузки еще многие десятилетия — в том числе за счет новых комфортных поездов «Москва-2022», которые там курсируют.

Большая кольцевая — это стимул для развития экономики города. Туда, где открывается станция метро, приходит бизнес. Мы измеряем это по простым показателям. Например, количество кассовых аппаратов вблизи станций метро за 2 месяца увеличилось почти на 70%. Это значит, что малый и средний бизнес, кафе, небольшие магазины, предприятия сервисного обслуживания здесь сразу же начали открываться. Это и новые рабочие места, и налоги, это рост экономики и, конечно, предпринимательской активности в городе.

Мэр Москвы С. Собянин лично занимается этим и другими основными проектами в транспорте Москвы.

– Какими навыками в наше время должен обладать успешный руководитель?

– Гореть своим делом и быть нацеленным на результат, но всегда трезво оценивать — достаточно ли ресурсов для его достижения. Это позволяет ставить сотрудникам выполнимые задачи.

Учиться новому, быть гибким — уметь слышать и анализировать



Мы живем с вами в очень интересное время. Самое ценное сейчас — это умение работать с информацией. Информационный поток кипит каждый день, и утонуть в нем невероятно легко.

разные мнения. Уметь брать на себя ответственность. Уметь собрать хорошую команду — я горжусь всеми нашими сотрудниками, мы все единомышленники, и у нас общая цель — быть полезными, помогать людям, улучшать качество жизни всех без исключения москвичей.

– **Какой самый сложный проект у вас сейчас в работе?**

– Мы в усиленном режиме готовимся к запуску следующих диаметров МЦД-3 и МЦД-4. Это протяженные направления железной дороги, которые нужно максимально эффективно интегрировать в существующую транспортную систему. С их запуском город станет ближе и доступнее для миллионов москвичей и жителей Подмосковья.

Например, жители Калужского направления, в первую очередь Новой Москвы, получат связь с метрополитеном. У них появится выбор — они смогут пересесть на метро, МЦК, БКЛ, смогут быстро добираться до центра города. Вот эта интеграция и возможность выбора — важнейшее, что получают пассажиры.

На Калужском направлении МЖД будущего МЦД-4 уже реконструировано и открыто 15 новых городских и пригородных вокзалов. На действующих и будущих диаметрах создаются крупные транспортные хабы: «Белорусская», «Рижская», «Петровско-Разумовская», «Серп и Молот», «Кутузовская», «Тестовская».

В этом году на маршрутах всех 4 диаметров планируется открыть еще 14 новых и реконструированных городских и пригородных вокзалов, а также полностью завершить строительство соединительных ветвей на МЦД-3 и МЦД-4.

Также мы обновляем парк поездов на диаметрах. На Казанском направлении ж/д уже курсирует более 20 современных составов ЭП2Д. Недавно в первый рейс с пассажирами вышел поезд новой серии «Иволга 3.0», пока он курсирует по второму диаметру, но уже скоро поезда этой серии пойдут на МЦД-3.

В Твери уже ведется сборка еще более новой модели городского электропоезда — «Иволга 4.0», он впервые станет трехдверным, пассажиры смогут быстрее заходить в вагоны и выходить из них. Обновление парка на МЦД-3 и МЦД-4 продолжится и после запуска, в будущем здесь станут курсировать только новые поезда.

Ну и, конечно, мы должны обеспечить пассажиров МЦД-3 и МЦД-4 всеми сервисами, к которым привыкли москвичи — это билетная система, высокий уровень комфорта и безопасности.

Пассажиры МЦД-3 и МЦД-4 будут экономить около 50% стоимости проезда. Сейчас им приходится отдельно оплачивать поездки в пригородном железнодорожном транспорте и на метро. После запуска пересадка с МЦД-3 и МЦД-4 на метро и Московское



Научитесь понимать и выбирать то, что важно именно вам. Но всегда слушайте и противоположное мнение — без этого вы не научитесь понимать других людей.

центральное кольцо станет бесплатной. Уверен, новые диаметры будут востребованы, и это позволит разгрузить не только городской транспорт, но и дороги.

– **Что бы вы пожелали студентам?**

– Прежде всего, хочу пожелать научиться слышать и слушать себя, максимально верить себе, своей интуиции, больше читать, языки учить обязательно — они открывают больше возможностей в получении информации. Насколько я знаю, например, В.В. Путин знает несколько языков.

Мы живем с вами в очень интересное время. Самое ценное сейчас — это умение работать с информацией. Информационный поток кипит каждый день, и утонуть в нем невероятно легко.

Поэтому научитесь понимать и выбирать то, что важно именно вам. Но всегда слушайте и противоположное мнение — без этого вы не научитесь понимать других людей. Попробуйте уважать все точки зрения, и тогда вы сможете сформировать и свою позицию.

После школы я пошёл в бизнес, затем уехал в Москву, получил образование. Потом уже из бизнеса перешёл на государственную службу, и больше 10 лет отвечаю за весь транспорт в Москве. Мне говорили — зачем? А я отвечал, я так решил – мне интересно. И ни секунды не жалею.

Если бы я не доверял себе, не слушал свой внутренний голос, наверное, я был бы несчастным человеком, которого победили обстоятельства и ожидания других.

Так что учитесь не бояться, всегда верьте себе, и тогда вы будете по-настоящему счастливы!

Конфликт интересов: автор сообщает об отсутствии конфликта интересов.

Финансирование: исследование не имело спонсорской поддержки.

Для цитирования: Ликсутов М.С. (2023). Стремление к лучшему, 3(3), стр. 48-56

Поступила в редакцию: 06.06.2023

Принята к публикации: 07.06.2023